

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO**

**GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO**

**Dirección de Desarrollo Organizacional**

**Unidad de Planeamiento y Prospectiva**



**EVALUACIÓN ANUAL DEL PLAN  
OPERATIVO INSTITUCIONAL 2015**

○ **RESUMEN EJECUTIVO** ○

**ANÁLISIS DE OBJETIVOS, CONCLUSIONES Y  
RECOMENDACIONES**

**TRUJILLO - PERU**



# **UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO**

## **EVALUACIÓN ANUAL DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2015**

### **○ RESUMEN EJECUTIVO ○**

#### **ANÁLISIS DE OBJETIVOS, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

**Dr. ORLANDO GONZÁLES NIEVES**  
RECTOR

**Dr. HERMES SIFUENTES INOSTROZA**  
GERENTE DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

**Mg. SEGUNDO ZAVALA CASTAÑEDA**  
DIRECTOR DE DESARROLLO ORGANIZACIONAL

**Mg. WALTER TORRES BUSTAMANTE**  
**Lic. Adm. CÉSAR PLASENCIA BRICEÑO**  
UNIDAD DE PLANEAMIENTO Y PROSPECTIVA

# PRESENTACION

La **Gerencia de Planificación y Desarrollo** presenta la **Evaluación Anual del Plan Operativo Institucional 2015** de la Universidad Nacional de Trujillo, en cumplimiento de la **Directiva General N° 002-2013-UNT/GPD-DDP** - *“Directiva Metodológica para la Formulación y Gestión del Plan Operativo Institucional”*, aprobada con **Resolución Rectoral N° 0376-2013/UNT**, y consolidado por esta Dirección; de acuerdo con la **Resolución de Consejo Universitario N° 0570-2015/UNT**, que aprueba el **Plan Operativo Institucional - POI 2015**.

Las que establecen que es de estricto cumplimiento por las autoridades y funcionarios responsables de cada unidad orgánica, según el *Artículo 5.2, inciso 5.2.1*, de la **Directiva N° 002-94-INAP/DNR**, y serán evaluados semestralmente; para lo cual las unidades orgánicas, académicas y administrativas, enviarán con carácter obligatorio un Informe de Evaluación.

El instrumento de gestión que se toma como referencia para desarrollar la presente evaluación es el **Plan Operativo Institucional - POI 2015**, que contiene los objetivos, actividades y metas que prevé alcanzar cada una de las unidades orgánicas de la Universidad Nacional de Trujillo, en el marco de los Ejes Estratégicos, Objetivos Estratégicos Generales y Objetivos Estratégicos Específicos; contenidos en el **Plan Estratégico de Desarrollo Institucional - PEDI 2012 - 2024 - “Plan Bicentenario UNT 2024”**, aprobado con **Resolución Rectoral N° 2007-2012/UNT** y ratificado por la Asamblea Universitaria el 23.04.2013.

La evaluación es un proceso continuo, que sobre la base de un análisis cualitativo y cuantitativo, permite determinar periódicamente la coherencia de los resultados con respecto al avance para el logro de los objetivos, la eficacia y efectividad de los resultados alcanzados, así como detectar las desviaciones e implementar las medidas correctivas. Esta implementación es un mecanismo de retroalimentación y mejora continua en este proceso de planeamiento estratégico.

La **Dirección de Desarrollo Organizacional** conforme al *Artículo 29° del Reglamento de Organización y Funciones - ROF* de la Universidad Nacional de Trujillo, tiene entre sus funciones asesorar en la formulación y evaluación de las políticas y planes, es así que ha consolidado la información de las unidades operativas: académicas y administrativas; en sus respectivas evaluaciones, así como los logros más importantes alcanzados, los problemas de mayor trascendencia para el cumplimiento de acciones, propuestas de medidas correctivas para facilitar cumplir las acciones programadas y las actividades ejecutadas que no estuvieron programadas.

Finalmente, independientemente de los resultados de la presente evaluación, debe entenderse que el **Plan Operativo Institucional - POI** es un documento de gestión que representa el compromiso de todas las unidades orgánicas en el logro de los objetivos y por ello su cumplimiento incide significativamente en el logro de la Misión y Visión de la institución, las que se encuentran establecidas en el **Plan Estratégico de Desarrollo Institucional - PEDI 2012 - 2024 - “Plan Bicentenario UNT 2024”**.

Trujillo, Marzo del 2016

**Mg. SEGUNDO ZAVALITA CASTAÑEDA**  
Director de Desarrollo Organizacional

**Dr. HERMES SIFUENTES INOSTROZA**  
Gerente de Planificación y Desarrollo



## **1. MARCO ESTRATÉGICO**

### **VISIÓN**

AL 2024, UBICADA ENTRE LAS CINCO PRIMERAS UNIVERSIDADES DEL PERÚ, RECONOCIDA POR SU CALIDAD, POR SU VOCACIÓN DEMOCRÁTICA, POR LA FORMACIÓN INTEGRAL DEL TALENTO HUMANO, LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA, HUMANÍSTICA Y LA INNOVACIÓN; CON RESPONSABILIDAD SOCIAL SATISFACE A LOS GRUPOS DE INTERÉS Y CONTRIBUYE AL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN LA LIBERTAD Y EL PAÍS.

### **MISIÓN**

SOMOS LA PRIMERA UNIVERSIDAD REPUBLICANA DEL PERÚ, FORMAMOS PROFESIONALES Y ACADÉMICOS COMPETITIVOS, CON CALIDAD, CRÍTICOS, ÉTICOS Y SOCIALMENTE RESPONSABLES; CREAMOS VALOR GENERANDO Y TRANSFIRIENDO CONOCIMIENTO CIENTÍFICO, TECNOLÓGICO Y HUMANÍSTICO E INNOVADOR, PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN LA LIBERTAD Y EL PAÍS.



## **EJES ESTRATEGICOS:**

1. Formación Integral.
2. Investigación, Innovación y Desarrollo Sostenible.
3. Extensión, Proyección y Responsabilidad Social.
4. Dirección Estratégica.
5. Calidad y Pertinencia.
6. Bienestar, Recursos y Capacidades.
7. Internacionalización.

## **OBJETIVOS ESTRATEGICOS GENERALES:**

1. Lograr una formación integral del estudiante, basado en la calidad, la pertinencia y la ética, que satisfaga a los grupos de interés.
2. Generar y transferir conocimiento científico, pertinente e innovador para el desarrollo sostenible de la región y el país.
3. Implementar y gestionar la extensión, la proyección y la responsabilidad social requeridas por la demanda social.
- 4.1. Implementar una dirección estratégica integrada, eficaz y eficiente para el desarrollo institucional.
- 4.2. Optimizar la gestión económica y financiera para el fortalecimiento y sostenibilidad institucional.



5. Priorizar la implementación de la calidad con pertinencia en todos los procesos de la universidad, teniendo como eje central al estudiante.
- 6.1. Brindar servicios de atención y prevención eficaces y eficientes que aseguren el bienestar de la comunidad universitaria.
- 6.2. Lograr que los recursos y capacidades tengan un rendimiento óptimo para el aseguramiento de la calidad.
7. Lograr la vinculación dinámica de la Universidad con los grupos de interés nacional e internacional, generando valor público para la sociedad.

### **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ESPECÍFICOS:**

- 1.1. Establecer un sistema de enseñanza - aprendizaje que contribuya a la mejora continua de la formación profesional competitiva, ética y socialmente responsable y que satisfaga a los grupos de interés.
- 1.2. Implantar un sistema de seguimiento y mejoramiento continuo de la calidad de los procesos.
- 2.1. Implementar y gestionar el sistema de investigación científica que integre a docentes, estudiantes y egresados para la visibilidad de la producción científica institucional a nivel global.
- 3.1. Implementar y gestionar el sistema de extensión, proyección y responsabilidad social que integre a docentes, estudiantes y egresados, en beneficio de la comunidad local y regional.



- 4.1.1. Lograr que la Universidad y sus unidades académicas y administrativas formulen, actualicen, difundan y gestionen sus planes estratégicos con enfoque prospectivo, de calidad, de resultados, participativo y concertado con los grupos de interés interno y externo, y orientados al aseguramiento de la calidad.
- 4.1.2. Lograr que las unidades académicas y administrativas formulen, actualicen, difundan, gestionen y evalúen sus planes operativos y presupuestos con enfoque de resultados, en forma participativa y concertada con todos sus integrantes.
- 4.1.3. Lograr, con enfoque sistémico y de calidad, el rediseño de la estructura orgánica y funcional para la implementación y puesta en marcha del Plan Estratégico Institucional, en base al marco normativo institucional y en observancia de las normas nacionales.
- 4.1.4. Asegurar el desarrollo del proyecto de desarrollo institucional que permita coordinar las actividades académicas y administrativas en la Universidad.
- 4.2.1. Conseguir los recursos económicos y financieros para implementar todos los proyectos de desarrollo de la Universidad, generando sostenibilidad.
- 5.1. Alcanzar una oferta educativa pertinente, basada en procesos de calidad que responda a la demanda social, al mercado laboral y al desarrollo científico tecnológico y centrado en el estudiante.



- 6.1.1. Lograr servicios eficaces y eficientes de bibliotecas, sociales, médicos, deportivos - recreativos, alimentarios, psicológicos y pedagógicos, y que contribuyan a la formación integral del estudiante.
- 6.2.1. Lograr que el personal docente y administrativo alcancen las competencias requeridas mediante capacitación permanente.
- 6.2.2. Lograr que la Universidad desarrolle investigaciones y actividades de extensión y proyección social orientadas al bienestar económico, social y ambiental en la Región La Libertad, el país y el mundo.
- 6.2.3. Lograr la implementación de una infraestructura, equipamiento, tecnología de la información y comunicaciones moderna, y mantenimiento permanente para apoyar los servicios educativos de la Universidad.
- 7.1. Lograr la vinculación nacional e internacional de las carreras profesionales y programas de postgrado, generando valor público para la sociedad.



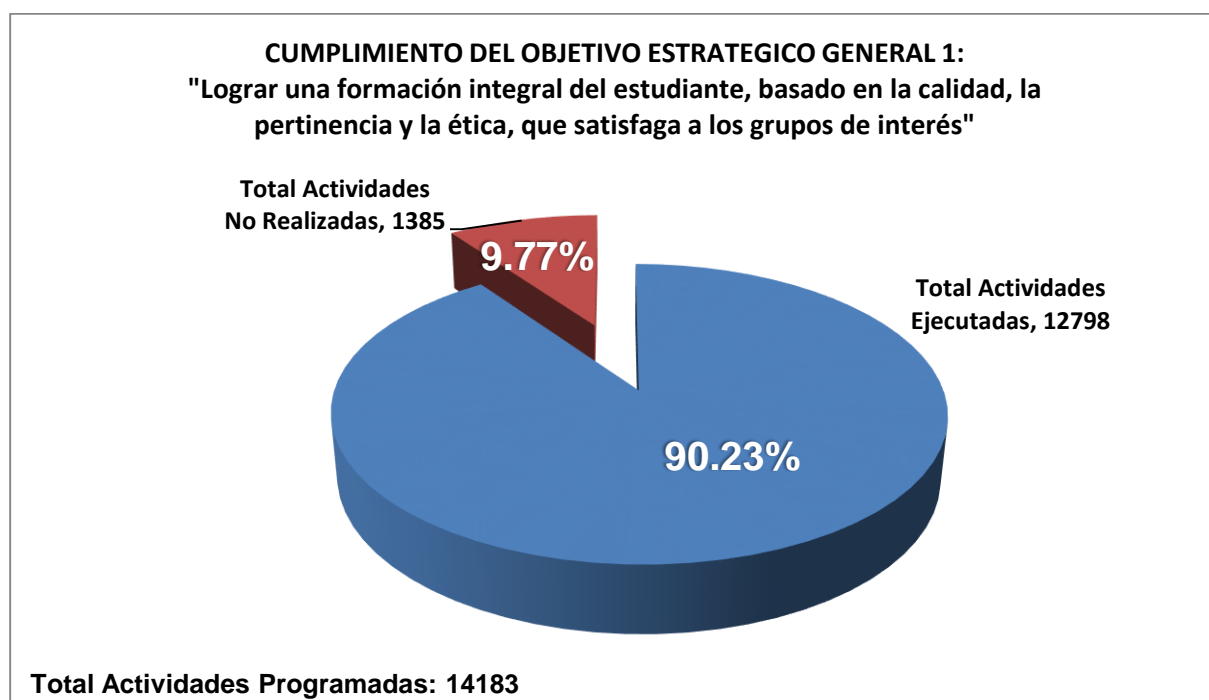


## 2. ANÁLISIS POR OBJETIVOS ESTRATEGICOS

El análisis de cumplimiento de las actividades del **Plan Operativo Institucional - POI 2015**, se realizó partiendo de los promedios de cumplimiento alcanzado por cada objetivo estratégico general, calculado en base al cumplimiento de sus actividades programadas de la siguiente manera:

### 2.1. OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 1: “LOGRAR UNA FORMACIÓN INTEGRAL DEL ESTUDIANTE, BASADO EN LA CALIDAD, LA PERTINENCIA Y LA ÉTICA, QUE SATISFAGA A LOS GRUPOS DE INTERÉS”

Como puede observarse en el **Gráfico N° 01**; a nivel del **Objetivo Estratégico General 1**, se programaron un total de **14,183** actividades, cumpliéndose un total de **12,798** de ellas; es decir el **90.23%**. No se ejecutaron **1,385** actividades, que viene a representar un **9.77%**.



**Gráfico N° 01**



En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico general las dependencias siguientes: el Rectorado, la Gerencia de Calidad Universitaria, el Vicerrectorado Académico, la Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico, la Oficina del Sistema de Bibliotecas y la Dirección de Sistemas de Informática y Comunicación.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico general las Facultades: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Medicina, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas, Educación y Ciencias de la Comunicación, Enfermería, Farmacia y Bioquímica, Ingeniería e Ingeniería Química. Así como también las Sedes: Huamachuco y Santiago de Chuco.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico general los siguientes: el Centro de Idiomas - CIDUNT, el Centro de Informática de Ciencias Económicas - CICEC, el Centro Superior Tecnológico - CESTUNT, la Clínica Estomatológica y los Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE.

Cada una de las unidades que programaron actividades en el **Objetivo Estratégico General 1**, se detalla a continuación:

**El Objetivo Estratégico General 1: “Lograr una formación integral del estudiante, basado en la calidad, la pertinencia y la ética, que satisfaga**



a los grupos de interés”, presenta un porcentaje de cumplimiento de **90.23%**, es decir se programaron **14,183** actividades y se ejecutaron **12,798**.

**Cuadro N° 01**  
**Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico General 1**

<b>OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 1</b>				
<b>Lograr una formación integral del estudiante, basado en la calidad, la pertinencia y la ética, que satisfaga a los grupos de interés</b>				
<b>UNIDAD ORGÁNICA</b>		<b>Actividades</b>		<b>Porcentaje de Cumplimiento</b>
		<b>Programadas</b>	<b>Ejecutadas</b>	
<b>Oficinas Administrativas</b>				
1	Rectorado	42	42	100.00%
2	Gerencia de Calidad Universitaria	134	87	64.93%
3	Vicerrectorado Académico	66	66	100.00%
4	Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico	40	25	62.50%
5	Oficina del Sistema de Bibliotecas	3072	2539	82.65%
6	Dirección de Sistemas de Informática y Comunicación	3687	3687	100.00%
<b>Facultades, Postgrado y Sedes</b>				
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	37	28	75.68%
2	Facultad de Ciencias Biológicas	1581	1522	96.27%
3	Facultad de Ciencias Económicas	71	62	87.32%
4	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	867	657	75.78%
5	Facultad de Medicina	245	237	96.73%
6	Facultad de Ciencias Sociales	1709	1679	98.24%
7	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	101	39	38.61%
8	Facultad de Educación y Ciencias de la Comunicación	298	271	90.94%
9	Facultad de Enfermería	774	687	88.76%
10	Facultad de Farmacia y Bioquímica	5	5	100.00%
11	Facultad de Ingeniería	43	35	81.40%
12	Facultad de Ingeniería Química	19	1	5.26%
13	Sede Huamachuco	140	140	100.00%
14	Sede Santiago de Chuco	60	60	100.00%
<b>Centros Académicos de Producción</b>				
1	Centro de Idiomas (CIDUNT)	120	120	100.00%
2	Centro de Informática de Ciencias Económicas (CICEC)	227	227	100.00%
3	Centro Superior Tecnológico (CESTUNT)	786	564	71.76%
4	Clínica Estomatológica	9	6	66.67%
5	Programas de Seg. Especialización en Tec. Educativa (SETE)	50	12	24.00%
<b>TOTAL</b>		<b>14183</b>	<b>12798</b>	<b>90.23%</b>



Como podemos observar en el **Cuadro N° 01** en el **Área Administrativa**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: el Rectorado, el Vicerrectorado Académico y la Dirección de Sistemas de Informática y Comunicación; cumplieron al **100.00%** las actividades operativas programadas.

Mientras que: la Oficina del Sistema de Bibliotecas presenta el **82.65%** y la Gerencia de Calidad Universitaria presenta el **64.93%** de cumplimiento de actividades operativas.

La dependencia que presenta el grado de cumplimiento más bajo, es la Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico, con un **62.50%** de ejecución de actividades operativas.

En el **Área Académica**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: la Facultad de Farmacia y Bioquímica, cumplió al **100.00%** las actividades operativas programadas.

Mientras que las demás Facultades presentan el grado de cumplimiento siguiente: Ciencias Sociales (**98.24%**), Medicina (**96.73%**), Ciencias Biológicas (**96.27%**), Educación y Ciencias de la Comunicación (**90.94%**), Enfermería (**88.76%**), Ciencias Económicas (**87.32%**), Ingeniería (**81.04%**), Ciencias Físicas y Matemáticas (**75.78%**) y Ciencias Agropecuarias (**75.68%**).

Los índices más bajos de cumplimiento de actividades operativas se da en la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas (**38.61%**) y la Facultad de Ingeniería Química (**5.26%**).



En las Sedes presentan el grado de cumplimiento siguiente: la Sede Huamachuco y la Sede Santiago de Chuco presentan un índice de cumplimiento de **100.00%** de sus actividades operativas.

Así como la Escuela de Postgrado y Facultad de Ingeniería, Decanato y las Escuela de: Arquitectura y Urbanismo, Ingeniería Civil, Ingeniería de Materiales, Ingeniería Mecánica, Ingeniería Metalúrgica, Ingeniería de Minas e Ingeniería de Sistemas; pese de haber programado actividades operativas, no cumplieron con presentar su evaluación de las mismas.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: el Centro de Idiomas – CIDUNT y el Centro de Informática de Ciencias Económicas - CICEC, cumplieron al **100.00%** las actividades operativas programadas.

Mientras que los demás Centros presentan el grado de cumplimiento siguiente: el Centro Superior Tecnológico - CESTUNT (**71.76%**) y la Clínica Estomatológica (**66.67%**).

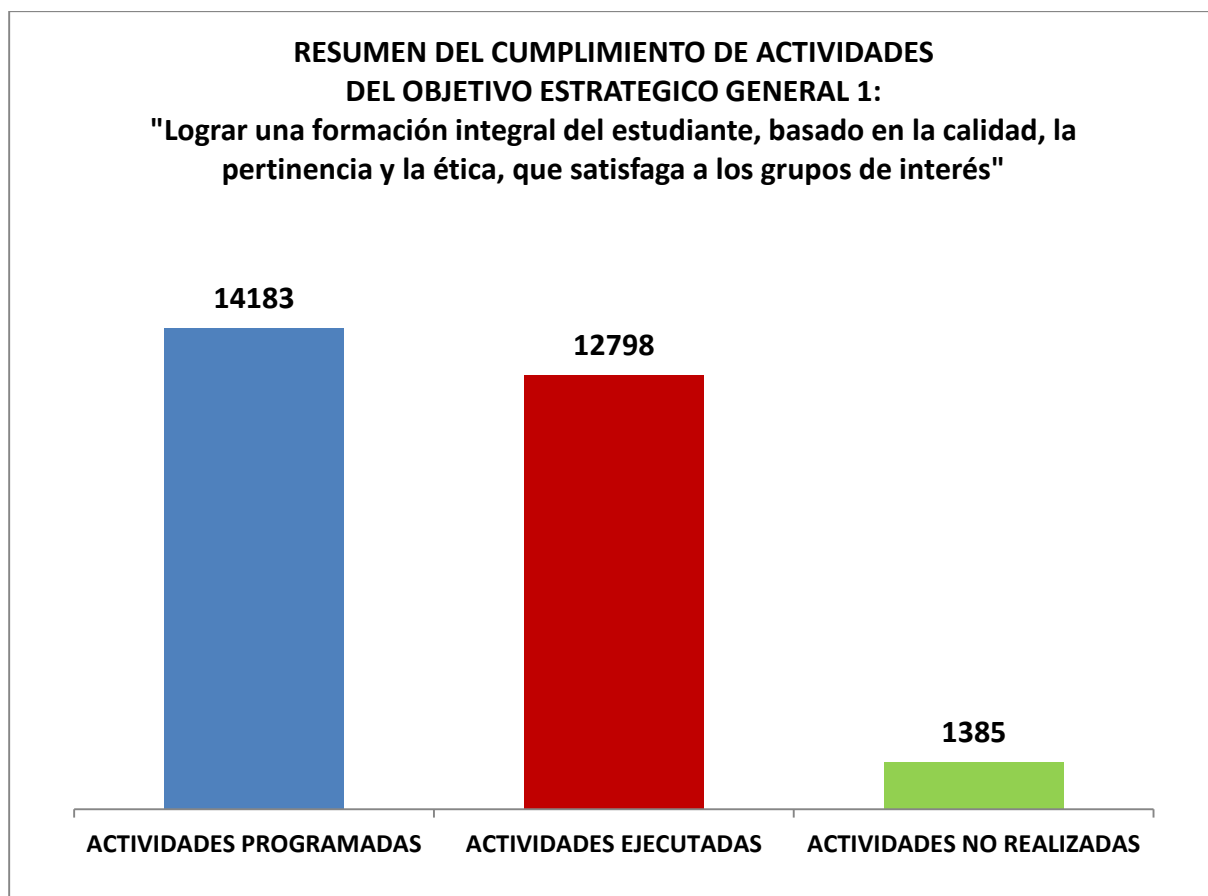
El centro que presenta el grado de cumplimiento más bajo, son los Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE, con un **24.00%** de ejecución de actividades operativas.

Mientras que el Centro Pre Universitario - CEPUNT, los Programas de Segunda Especialización en tecnología Educativa - SETE y los Programas Extraordinarios de Formación Docente - SETE, presentaron información incompleta y en formatos distintos a los de la evaluación anual.



Así como el Centro de Investigación Competitiva y Opinión Pública - COMPITE, Centro Educativo Experimental “Rafael Narváez Cadenillas” y la Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE, pese de haber programado actividades operativas, no cumplieron con presentar su evaluación de las mismas.

Finalmente en el **Gráfico N° 02**, mostramos un resumen del cumplimiento de actividades y que se encuentran comprendidas en el **Objetivo Estratégico General 1: “Lograr una formación integral del estudiante, basado en la calidad, la pertinencia y la ética, que satisfaga a los grupos de interés”**.

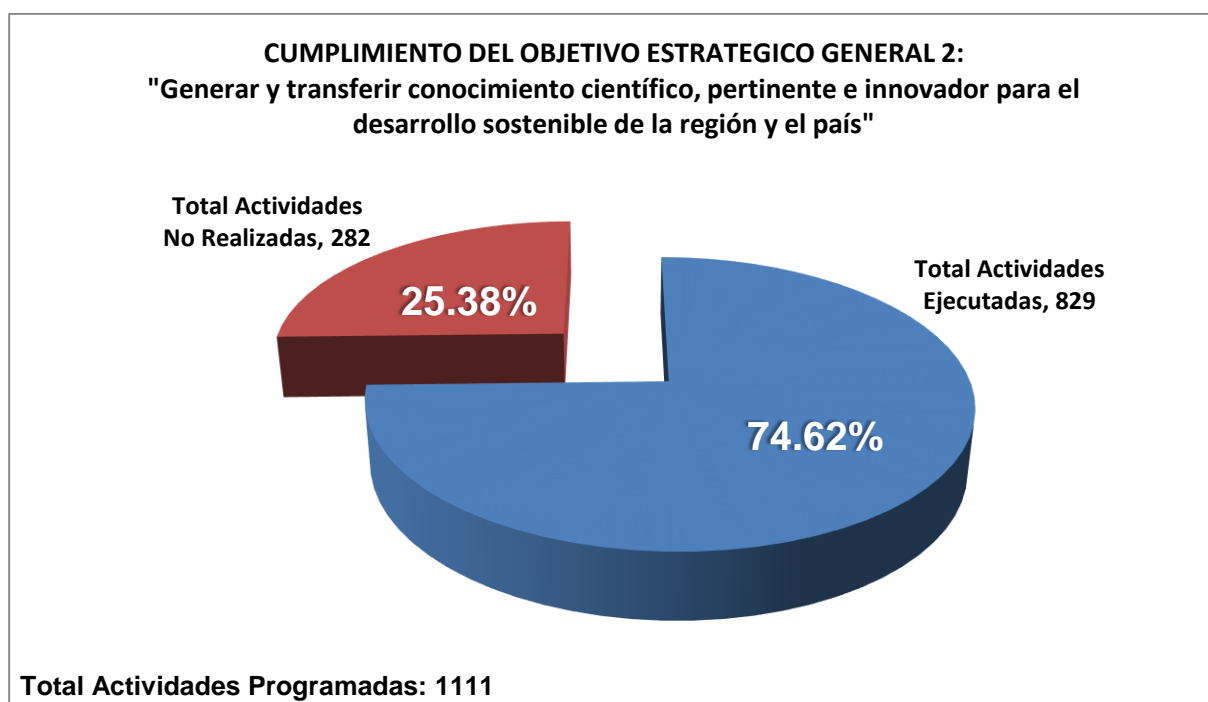


**Gráfico N° 02**



**2.2. OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 2: “GENERAR Y TRANSFERIR CONOCIMIENTO CIENTÍFICO, PERTINENTE E INNOVADOR PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN Y EL PAÍS”**

Como puede observarse en el **Gráfico N° 03**; a nivel del **Objetivo Estratégico General 2**, se programaron un total de **1,111** actividades, cumpliéndose un total de **829** de ellas; es decir el **74.62%**. No se ejecutaron **282** actividades, que viene a representar un **25.38%**.



**Gráfico N° 03**

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general las dependencias siguientes: el Vicerrectorado Académico y los Institutos de Investigación.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general las Facultades: Ciencias



Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Medicina, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas, Educación y Ciencias de la Comunicación, Enfermería e Ingeniería Química.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general los siguientes: el Centro de Idiomas - CIDUNT y los Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE.





Cada una de las unidades que programaron actividades en el **Objetivo Estratégico General 2**, se detalla a continuación:

El **Objetivo Estratégico General 2: “Generar y transferir conocimiento científico, pertinente e innovador para el desarrollo sostenible de la región y el país”**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **74.62%**, es decir se programaron **1,111** actividades y se ejecutaron **829**.

**Cuadro N° 02**  
**Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico General 2**

<b>OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 2</b>				
<b>Generar y transferir conocimiento científico, pertinente e innovador para el desarrollo sostenible de la región y el país</b>				
<b>UNIDAD ORGÁNICA</b>		<b>Actividades</b>		<b>Porcentaje de Cumplimiento</b>
		<b>Programadas</b>	<b>Ejecutadas</b>	
<b>Oficinas Administrativas</b>				
1	Vicerrectorado Académico	7	6	<b>85.71%</b>
2	Institutos de Investigación	47	14	<b>29.79%</b>
<b>Facultades, Postgrado y Sedes</b>				
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	6	6	<b>100.00%</b>
2	Facultad de Ciencias Biológicas	611	606	<b>99.18%</b>
3	Facultad de Ciencias Económicas	16	14	<b>87.50%</b>
4	Facultad de Medicina	4	2	<b>50.00%</b>
5	Facultad de Ciencias Sociales	6	6	<b>100.00%</b>
6	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	86	2	<b>2.33%</b>
7	Facultad de Educación y Ciencias de la Comunicación	137	6	<b>4.38%</b>
8	Facultad de Enfermería	8	7	<b>87.50%</b>
9	Facultad de Ingeniería Química	19	0	<b>0.00%</b>
<b>Centros Académicos de Producción</b>				
1	Centro de Idiomas (CIDUNT)	163	160	<b>98.16%</b>
2	Programas de Seg. Especialización en Tec. Educativa (SETE)	1	0	<b>0.00%</b>
<b>TOTAL</b>		<b>1111</b>	<b>829</b>	<b>74.62%</b>

Como podemos observar en el **Cuadro N° 02** en el **Área Administrativa**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: el



Vicerrectorado Académico presenta el **66.67%** de cumplimiento de actividades operativas.

La dependencia que presenta el grado de cumplimiento más bajo, es los Institutos de Investigación, con un **29.79%** de cumplimiento de actividades operativas.

En el **Área Académica**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: la Facultad de Ciencias Agropecuarias y la Facultad de Ciencias Sociales, cumplieron al **100.00%** las actividades operativas programadas.

Mientras que las Facultades presentan el grado de cumplimiento siguiente: Ciencias Biológicas (**99.18%**), Ciencias Económicas (**87.50%**), Enfermería (**87.50**) y Medicina (**50.00%**).

Los índices más bajos de cumplimiento de actividades operativas se da en la Facultad de Educación y Ciencias de la Comunicación (**4.38%**) y Facultad de Derecho y Ciencias Políticas (**2.33%**).

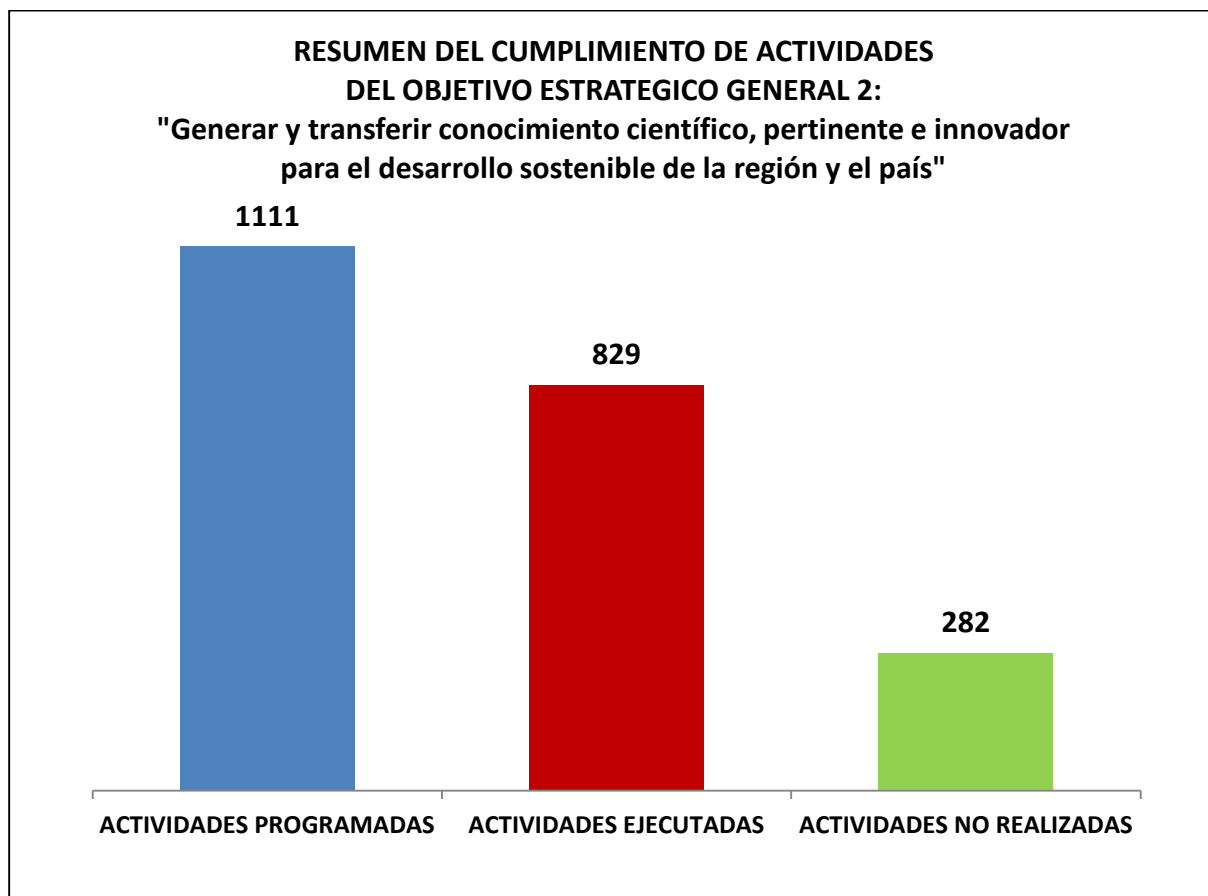
Mientras que la Facultad de Ingeniería Química, presentan un **00.00%** de cumplimiento de actividades operativas.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, el grado de cumplimiento siguiente: el Centro de Idiomas - CIDUNT (**98.16%**).

El centro que presenta el grado de cumplimiento más bajo, son los Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE, con un **00.00%** de cumplimiento de actividades operativas.



Finalmente en el **Gráfico N° 04**, mostramos un resumen del cumplimiento de actividades y que se encuentran comprendidas en el **Objetivo Estratégico General 2: “Generar y transferir conocimiento científico, pertinente e innovador para el desarrollo sostenible de la región y el país”**.

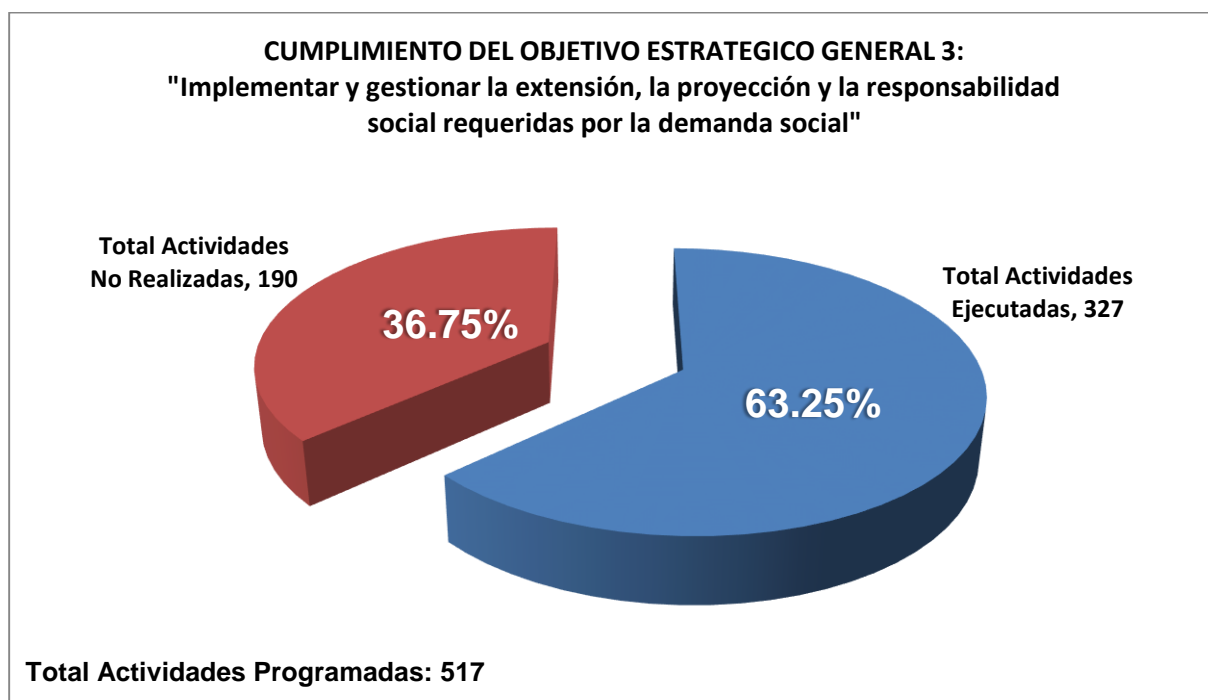


**Gráfico N° 04**



**2.3. OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 3: “IMPLEMENTAR Y GESTIONAR LA EXTENSIÓN, LA PROYECCIÓN Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL REQUERIDAS POR LA DEMANDA SOCIAL”**

Como puede observarse en el **Grafico N° 05**; a nivel del **Objetivo Estratégico General 3**, se programaron un total de **517** actividades, cumpliéndose un total de **327** de ellas; es decir el **63.25%**. No se ejecutaron **190** actividades, que viene a representar un **36.75%**.



**Gráfico N° 05**

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general la dependencia siguiente: la Oficina de Proyección Social y Extensión Universitaria.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general las Facultades: Ciencias



Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Medicina, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas, Educación y Ciencias de la Comunicación, Enfermería, Farmacia y Bioquímica, Ingeniería e Ingeniería Química.

Cada una de las unidades que programaron actividades en el **Objetivo Estratégico General 3**, se detalla a continuación:

El **Objetivo Estratégico General 3: “Implementar y gestionar la extensión, la proyección y la responsabilidad social requeridas por la demanda social”**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **63.25%**, es decir se programaron **517** actividades y se ejecutaron **327**.

**Cuadro N° 03**  
**Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico General 3**

<b>OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 3</b>				
<b>Implementar y gestionar la extensión, la proyección y la responsabilidad social requeridas por la demanda social</b>				
<b>UNIDAD ORGÁNICA</b>		<b>Actividades</b>		<b>Porcentaje de Cumplimiento</b>
		<b>Programadas</b>	<b>Ejecutadas</b>	
<b>Oficinas Administrativas</b>				
1	Oficina de Proyección Social y Extensión Universitaria	401	250	<b>62.34%</b>
<b>Facultades, Postgrado y Sedes</b>				
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	14	3	<b>21.43%</b>
2	Facultad de Ciencias Biológicas	20	11	<b>55.00%</b>
3	Facultad de Ciencias Económicas	33	29	<b>87.88%</b>
4	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	7	4	<b>57.14%</b>
5	Facultad de Medicina	8	8	<b>100.00%</b>
6	Facultad de Ciencias Sociales	2	2	<b>100.00%</b>
7	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	5	2	<b>40.00%</b>
8	Facultad de Educación y Ciencias de la Comunicación	6	6	<b>100.00%</b>
9	Facultad de Enfermería	2	1	<b>50.00%</b>
10	Facultad de Farmacia y Bioquímica	6	2	<b>33.33%</b>
11	Facultad de Ingeniería	4	3	<b>75.00%</b>
12	Facultad de Ingeniería Química	9	6	<b>66.67%</b>
<b>TOTAL</b>		<b>517</b>	<b>327</b>	<b>63.25%</b>



Como podemos observar en el **Cuadro N° 03** en el **Área Administrativa**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: la Oficina de Proyección Social y Extensión Universitaria presenta el **62.34%** de cumplimiento de actividades operativas.

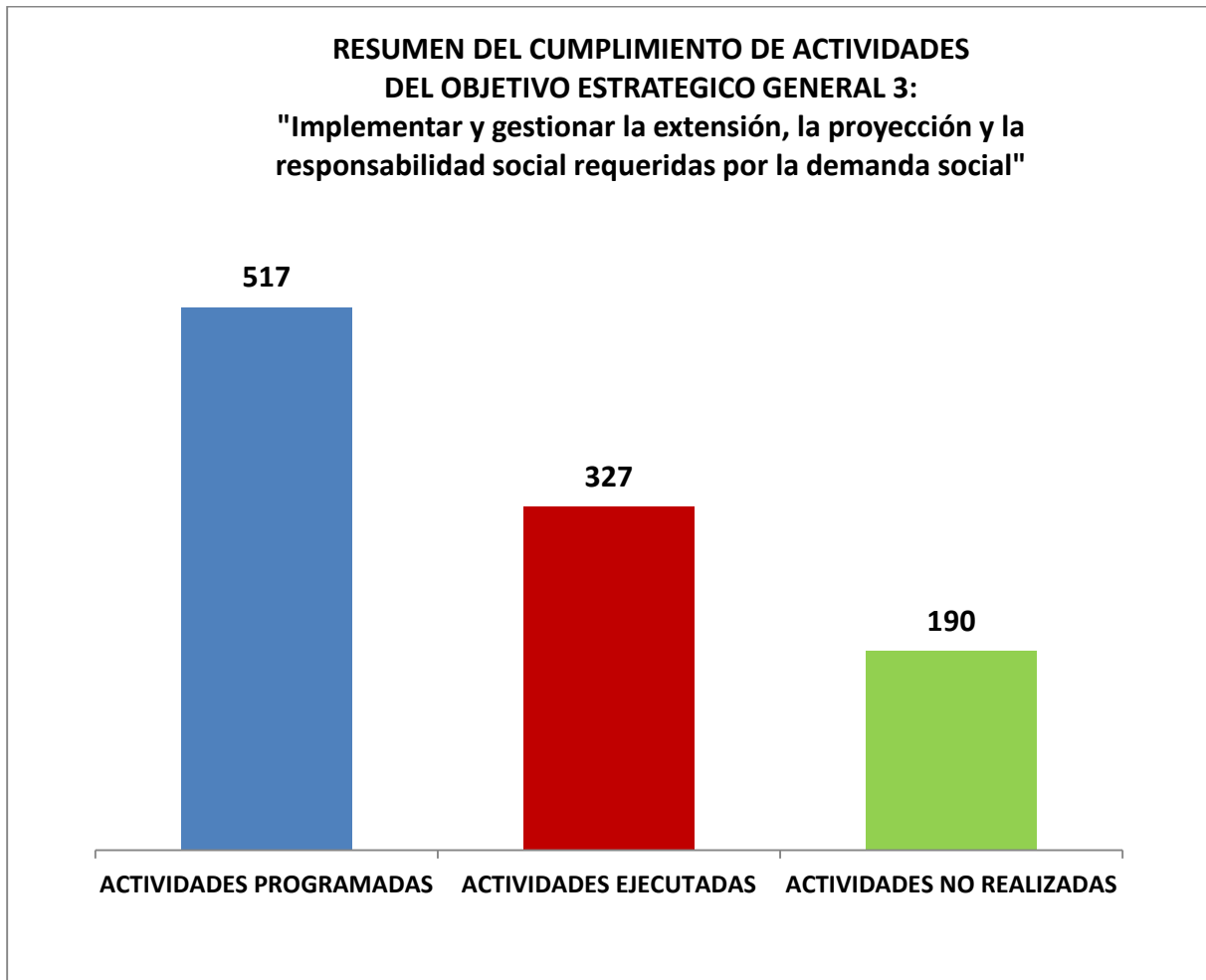
En el **Área Académica**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que las Facultades de: Medicina, Ciencias Sociales y Educación y Ciencias de la Comunicación, cumplieron al **100.00%** las actividades operativas programadas.

Mientras que las Facultades presentan el grado de cumplimiento siguiente: Ciencias Económicas (**87.88%**), Ingeniería (**75.00%**), Ingeniería Química (**66.67%**), Ciencias Físicas y Matemáticas (**57.14%**), Ciencias Biológicas (**55.00%**) y Enfermería (**50.00%**).

Los índices más bajos de cumplimiento de actividades operativas se dan en las Facultades de: Derecho y Ciencias Políticas (**40.00%**), Farmacia y Bioquímica (**33.33%**) y Ciencias Agropecuarias (**21.43%**).



Finalmente en el **Gráfico N° 06**, mostramos un resumen del cumplimiento de actividades y que se encuentran comprendidas en el **Objetivo Estratégico General 3: “Implementar y gestionar la extensión, la proyección y la responsabilidad social requeridas por la demanda social”**.

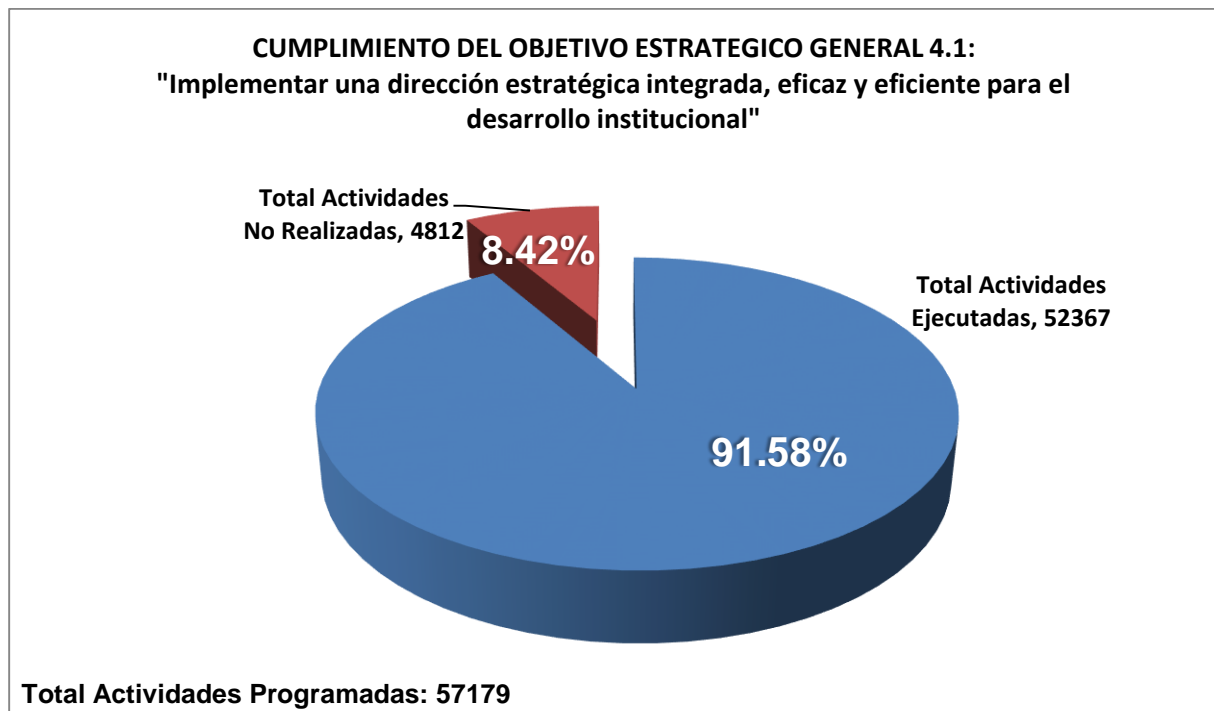


**Gráfico N° 06**



**2.4. OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 4.1: “IMPLEMENTAR UNA DIRECCIÓN ESTRATÉGICA INTEGRADA, EFICAZ Y EFICIENTE PARA EL DESARROLLO INSTITUCIONAL”**

Como puede observarse en el **Gráfico N° 07**; a nivel del **Objetivo Estratégico General 3**, se programaron un total de **57,179** actividades, cumpliéndose un total de **52,367** de ellas; es decir el **91.58%**. No se ejecutaron **4,812** actividades, que viene a representar un **8.42%**.



**Gráfico N° 07**

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general las dependencias siguientes: el Órgano de Control Institucional, la Secretaría General, la Oficina de Imagen Institucional, la Oficina de Asuntos Jurídicos, la Gerencia de Planificación y Desarrollo, la Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales, la Oficina de





Recursos Humanos, los Institutos de Investigación, la Dirección General de Administración, la Unidad de Contabilidad y la Unidad de Tesorería.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general las Facultades: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas, Educación y Ciencias de la Comunicación, Enfermería, Farmacia y Bioquímica, Ingeniería e Ingeniería Química.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general: el Centro de Idiomas - CIDUNT y la Clínica Estomatológica.



Cada una de las unidades que programaron actividades en el **Objetivo Estratégico General 4**, se detalla a continuación:

El **Objetivo Estratégico General 4.1: “Implementar una dirección estratégica integrada, eficaz y eficiente para el desarrollo institucional”**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **91.58%**, es decir se programaron **57,179** actividades y se ejecutaron **52,367**.

**Cuadro N° 04**  
**Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico General 4.1**

<b>OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 4.1</b>				
<b>Implementar una dirección estratégica integrada, eficaz y eficiente para el desarrollo institucional</b>				
<b>UNIDAD ORGÁNICA</b>		<b>Actividades</b>		<b>Porcentaje de Cumplimiento</b>
		<b>Programadas</b>	<b>Ejecutadas</b>	
1	Órgano de Control Institucional	123	90	<b>73.17%</b>
2	Secretaría General	8398	7770	<b>92.52%</b>
3	Oficina de Imagen Institucional	268	267	<b>99.63%</b>
4	Oficina de Asuntos Jurídicos	3420	2844	<b>83.16%</b>
5	Gerencia de Planificación y Desarrollo	602	575	<b>95.51%</b>
6	Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales	1665	1270	<b>76.28%</b>
7	Gerencia de Recursos Humanos	11606	9875	<b>85.09%</b>
8	Institutos de Investigación	4	4	<b>100.00%</b>
9	Dirección General de Administración	4487	4347	<b>96.88%</b>
10	Unidad de Contabilidad	7351	7351	<b>100.00%</b>
11	Unidad de Tesorería	18620	17629	<b>94.68%</b>
<b>Facultades, Postgrado y Sedes</b>				
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	9	4	<b>44.44%</b>
2	Facultad de Ciencias Biológicas	370	135	<b>36.49%</b>
3	Facultad de Ciencias Económicas	5	4	<b>80.00%</b>
4	Facultad de Ciencias Sociales	13	8	<b>61.54%</b>
5	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	65	26	<b>40.00%</b>
6	Facultad de Educación y Ciencias de la Comunicación	34	31	<b>91.18%</b>
7	Facultad de Enfermería	1	1	<b>100.00%</b>
8	Facultad de Farmacia y Bioquímica	2	2	<b>100.00%</b>
9	Facultad de Ingeniería	129	129	<b>100.00%</b>
10	Facultad de Ingeniería Química	4	2	<b>50.00%</b>



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO**  
**GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO**  
Dirección de Desarrollo Organizacional - Unidad de Planeamiento y Prospectiva

<b>Centros Académicos de Producción</b>				
1	Centro de Idiomas (CIDUNT)	3	3	<b>100.00%</b>
2	Clínica Estomatológica	1	1	<b>100.00%</b>
<b>TOTAL</b>		<b>57179</b>	<b>52367</b>	<b>91.58%</b>

Como podemos observar en el **Cuadro N° 04** en el **Área Administrativa**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: los Institutos de Investigación y la Unidad de Contabilidad; cumplieron al **100.00%** las actividades operativas programadas.

Mientras que: la Oficina de Imagen Institucional presenta el **99.63%**, la Dirección General de Administración presenta el **96.88%**, la Gerencia de Planificación y Desarrollo presenta el **95.51%**, la Unidad de Tesorería presenta el **94.68%**, la Secretaría General presenta el **92.52%**, la Gerencia de Recursos Humanos presenta el **85.09%**, la Oficina de Asuntos Jurídicos presenta el **83.16%** y la Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales presenta el **76.28%** de cumplimiento de actividades operativas.

La dependencia que presenta el grado de cumplimiento más bajo, es el Órgano de Control Institucional, con un **73.17%** de cumplimiento de actividades operativas.

En el **Área Académica**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que la Facultad de: Enfermería, Farmacia y Bioquímica e Ingeniería, cumplieron al **100.00%** las actividades operativas programadas.

Mientras que las Facultades presentan el grado de cumplimiento siguiente: Educación y Ciencias de la Comunicación (**91.18%**), Ciencias Económicas (**80.00%**), Ciencias Sociales (**61.54%**) e Ingeniería Química (**50.00%**).

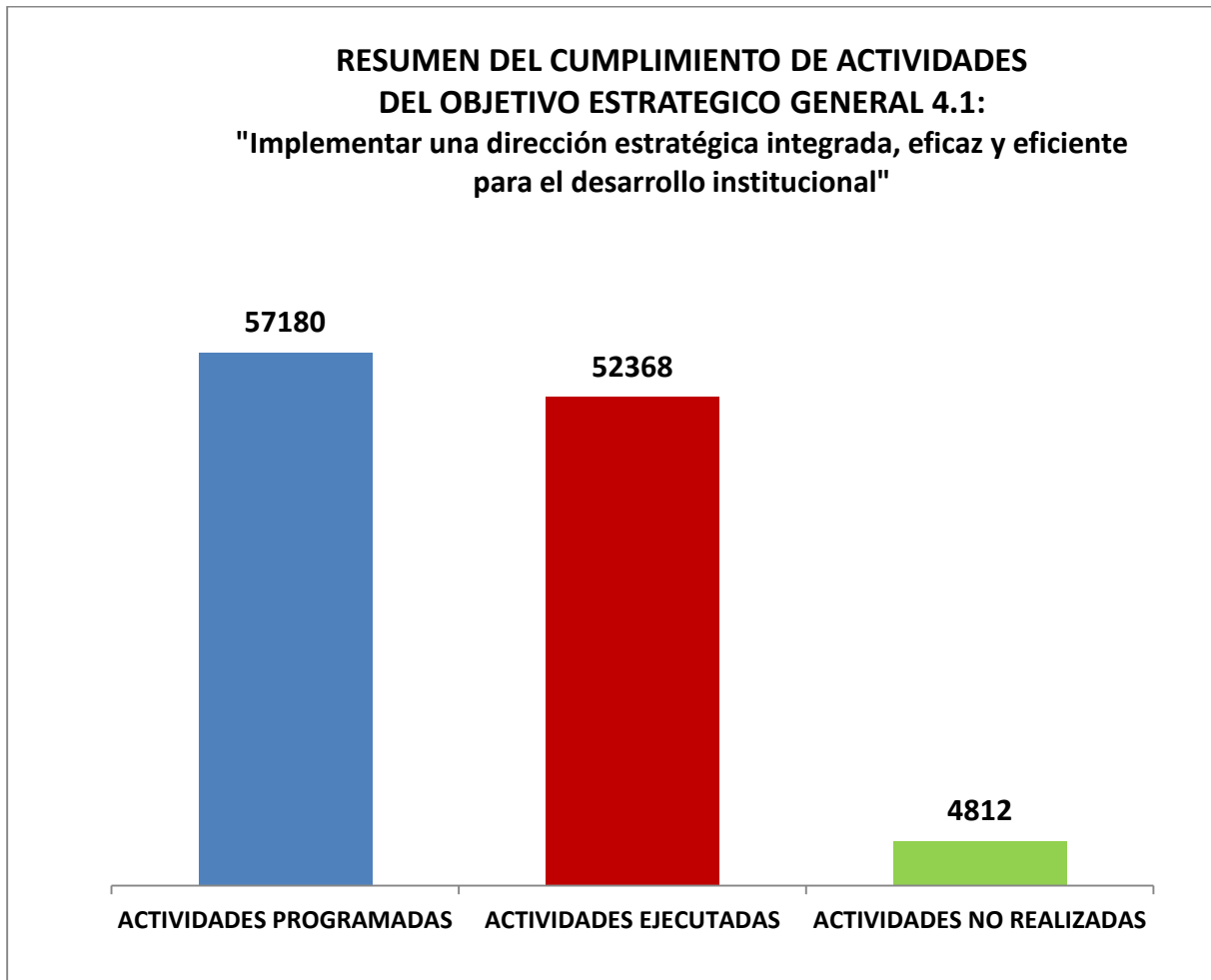


Los índices más bajos de cumplimiento de actividades operativas, se da en las Facultades de: Ciencias Agropecuarias (**44.44%**), Derecho y Ciencias Políticas (**40.00%**) y Ciencias Biológicas (**36.49%**).

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: el Centro de Idiomas – CIDUNT y la Clínica Estomatológica, cumplieron al **100.00%** las actividades operativas programadas.



Finalmente en el **Gráfico N° 08**, mostramos un resumen del cumplimiento de actividades y que se encuentran comprendidas en el **Objetivo Estratégico General 4.1: “Implementar una dirección estratégica integrada, eficaz y eficiente para el desarrollo institucional”**.

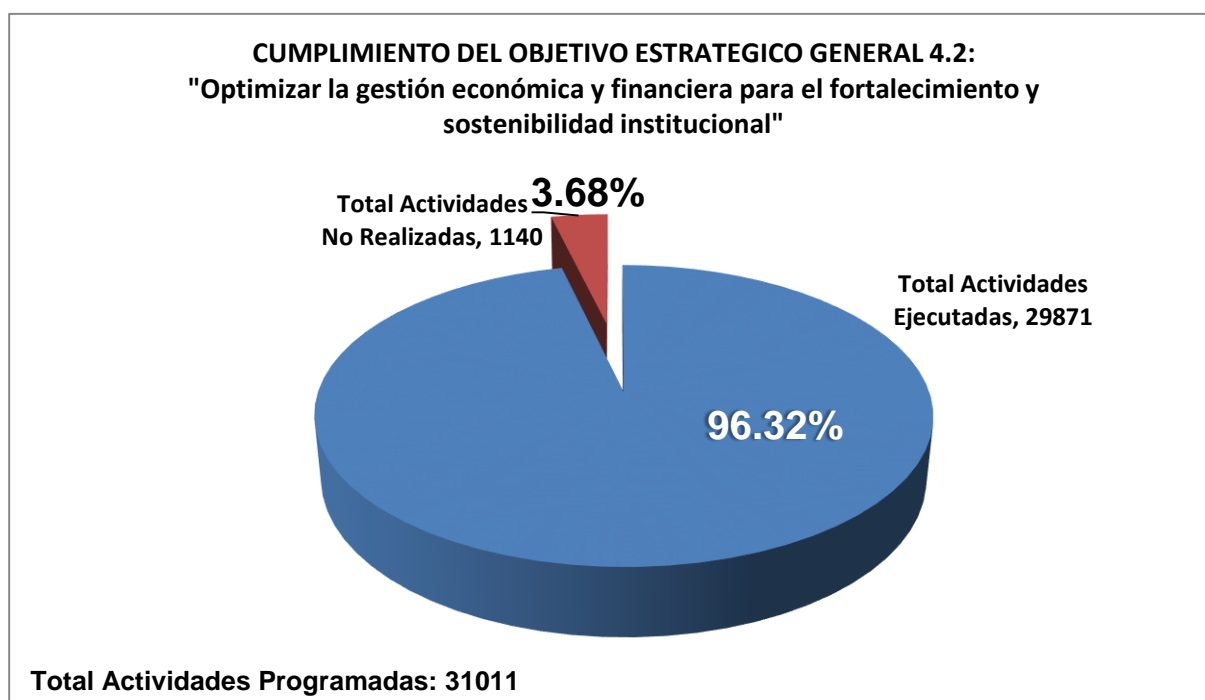


**Gráfico N° 08**



## 2.5. **OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 4.2: “OPTIMIZAR LA GESTIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA PARA EL FORTALECIMIENTO Y SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL”**

Como puede observarse en el **Gráfico N° 09**; a nivel del **Objetivo Estratégico General 4.2**, se programaron un total de **31,011** actividades, cumpliéndose un total de **29,871** de ellas; es decir el **96.32%**. No se ejecutaron **1,140** actividades, que viene a representar un **3.68%**.



**Gráfico N° 09**

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general las dependencias siguientes: Gerencia de Planificación y Desarrollo, Gerencia de Calidad Universitaria, Gerencia de Centros Académicos de Producción de Bienes y Servicios, Oficina General de Admisión, Oficina Central de Registro Técnico, Institutos de



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO  
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO  
Dirección de Desarrollo Organizacional - Unidad de Planeamiento y Prospectiva

---

Investigación, Dirección General de Administración, Unidad de Contabilidad y Unidad de Tesorería.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general las Facultades: Ciencias Biológicas y Derecho y Ciencias Políticas.



Cada una de las unidades que programaron actividades en el **Objetivo Estratégico General 4.2**, se detalla a continuación:

El **Objetivo Estratégico General 4.2: “Optimizar la gestión económica y financiera para el fortalecimiento y sostenibilidad institucional”**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **96.32%**, es decir se programaron **31,011** actividades y se ejecutaron **29,871**.

**Cuadro N° 05**  
**Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico General 4.2**

<b>OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 4.2</b>				
<b>Optimizar la gestión económica y financiera para el fortalecimiento y sostenibilidad institucional</b>				
<b>UNIDAD ORGÁNICA</b>		<b>Actividades</b>		<b>Porcentaje de Cumplimiento</b>
		<b>Programadas</b>	<b>Ejecutadas</b>	
<b>Oficinas Administrativas</b>				
1	Gerencia de Planificación y Desarrollo	60	60	<b>100.00%</b>
2	Gerencia de Calidad Universitaria	8	8	<b>100.00%</b>
3	Gerencia de Centros Académicos de Producción de BB. y SS.	36	36	<b>100.00%</b>
4	Oficina General de Admisión	524	523	<b>99.81%</b>
5	Oficina Central de Registro Técnico	5	5	<b>100.00%</b>
6	Institutos de Investigación	4	4	<b>100.00%</b>
7	Dirección General de Administración	4487	4347	<b>96.88%</b>
8	Unidad de Contabilidad	7250	7250	<b>100.00%</b>
9	Unidad de Tesorería	18620	17629	<b>94.68%</b>
<b>Facultades, Postgrado y Sedes</b>				
1	Facultad de Ciencias Biológicas	12	6	<b>50.00%</b>
2	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	5	3	<b>60.00%</b>
<b>TOTAL</b>		<b>31011</b>	<b>29871</b>	<b>96.32%</b>

Como podemos observar en el **Cuadro N° 05** en el **Área Administrativa**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: la Gerencia de Planificación y Desarrollo, la Gerencia de Calidad Universitaria, la Gerencia de Centros Académicos de Producción de Bienes y Servicios, Oficina





Central de Registro Técnico, los Institutos de Investigación y la Unidad de Contabilidad, presentan el **100.00%** de cumplimiento de actividades operativas.

Mientras que: la Oficina General de Admisión presenta el **99.81%** y la Dirección General de Administración presenta el **96.88%** de cumplimiento de actividades operativas.

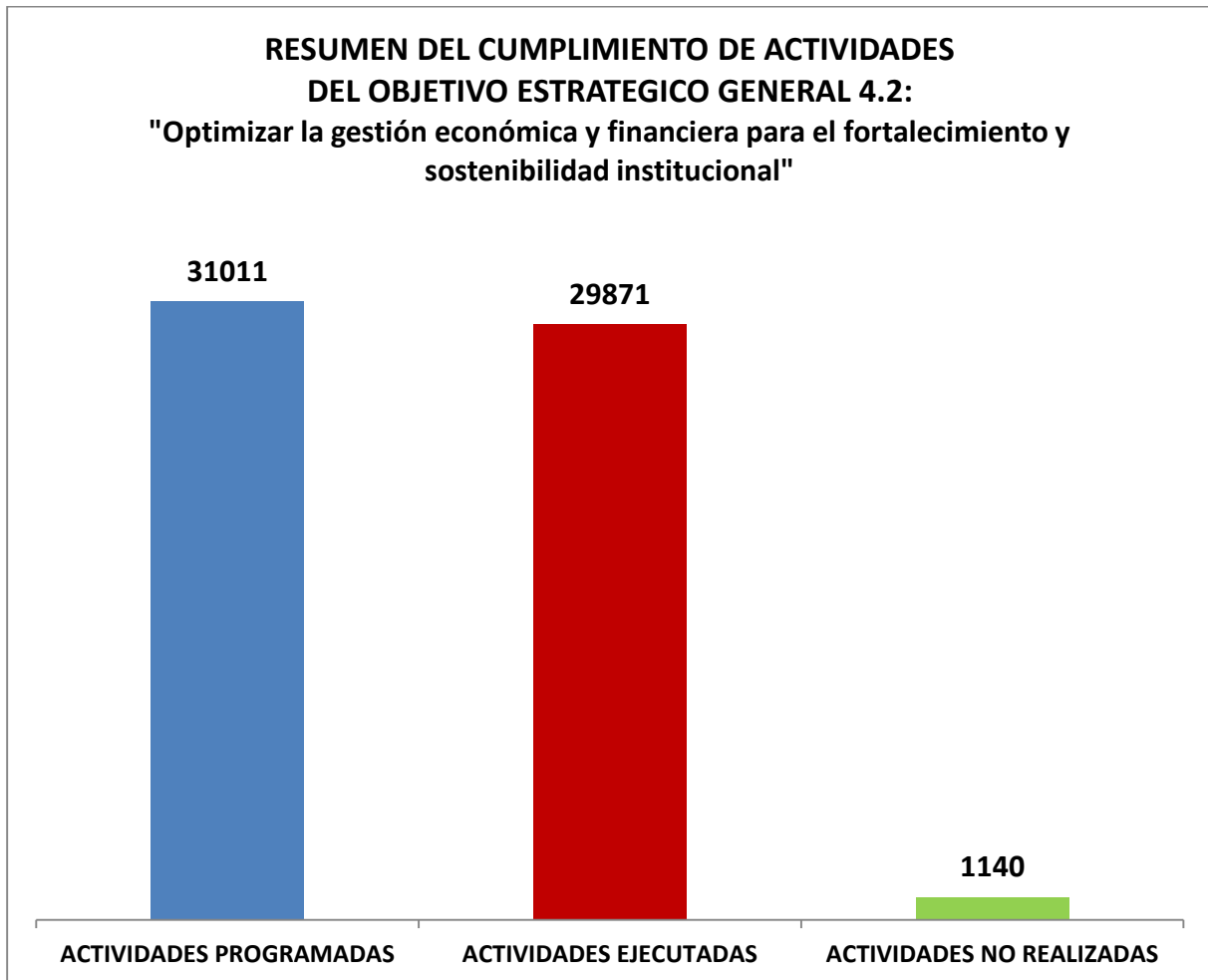
La dependencia que presenta el grado de cumplimiento más bajo, es la Unidad de Tesorería, con un **94.68%** de cumplimiento de actividades operativas.

En el **Área Académica**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas, cumplió al **60.00%** las actividades operativas programadas.

El índice más bajo de cumplimiento de actividades operativas se da en la Facultad de Ciencias Biológicas (**50.00%**).



Finalmente en el **Gráfico N° 10**, mostramos un resumen del cumplimiento de actividades y que se encuentran comprendidas en el **Objetivo Estratégico General 4.2: “Optimizar la gestión económica y financiera para el fortalecimiento y sostenibilidad institucional”**.

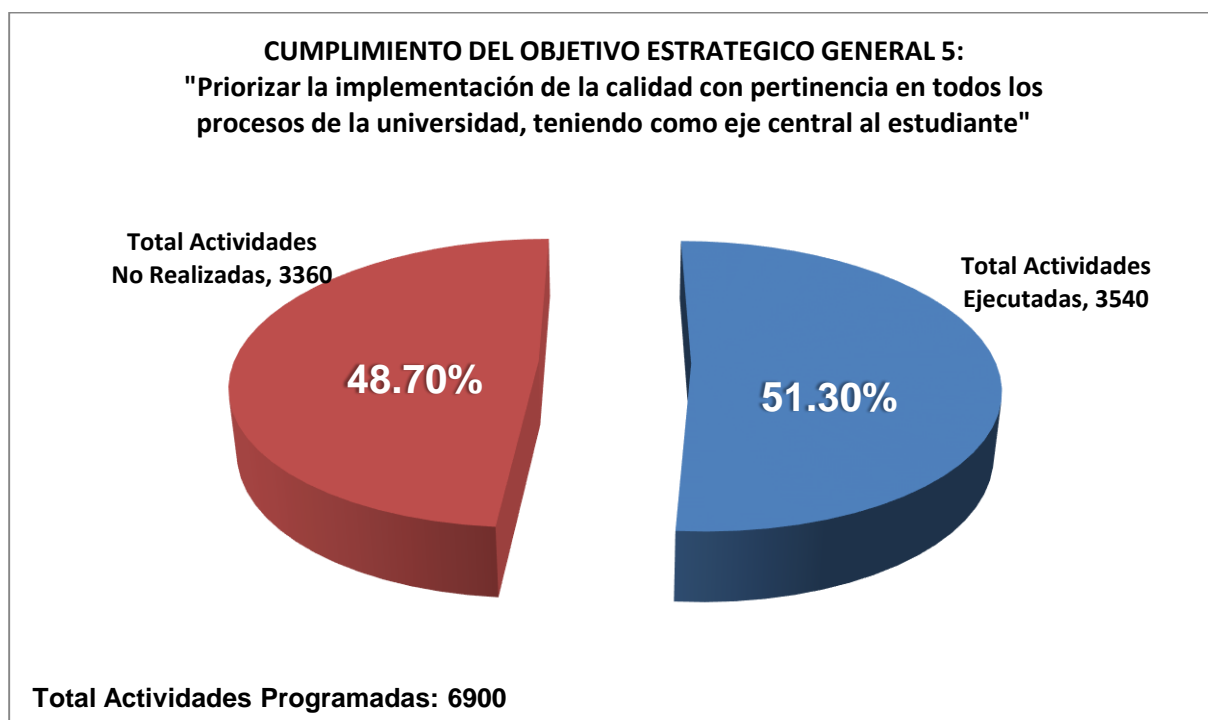


**Gráfico N° 10**



**2.6. OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 5: “PRIORIZAR LA IMPLEMENTACIÓN DE LA CALIDAD CON PERTINENCIA EN TODOS LOS PROCESOS DE LA UNIVERSIDAD, TENIENDO COMO EJE CENTRAL AL ESTUDIANTE”**

Como puede observarse en el **Grafico N° 11**; a nivel del **Objetivo Estratégico General 5**, se programaron un total de **6,900** actividades, cumpliéndose un total de **3,540** de ellas; es decir el **51.30%**. No se ejecutaron **3,360** actividades, que viene a representar un **48.70%**.



**Gráfico N° 11**

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general las dependencias siguientes: la Gerencia de Recursos Humanos, el Vicerrectorado Académico y la Dirección de Bienestar Universitario.



En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general las Facultades: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Medicina, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas e Ingeniería Química.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general los siguientes: el Centro Superior Técnico - CESTUNT y la Clínica Estomatológica.



Cada una de las unidades que programaron actividades en el **Objetivo Estratégico General 5**, se detalla a continuación:

El **Objetivo Estratégico General 5**: “Priorizar la implementación de la calidad con pertinencia en todos los procesos de la universidad, teniendo como eje central al estudiante”, presenta un porcentaje de cumplimiento de **51.30%**, es decir se programaron **6,900** actividades y se ejecutaron **3,540**.

**Cuadro N° 06**  
**Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico General 5**

<b>OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 5</b>				
<b>Priorizar la implementación de la calidad con pertinencia en todos los procesos de la universidad, teniendo como eje central al estudiante</b>				
<b>UNIDAD ORGÁNICA</b>	<b>Actividades</b>		<b>Porcentaje de Cumplimiento</b>	
	<b>Programadas</b>	<b>Ejecutadas</b>		
<b>Oficinas Administrativas</b>				
1	Gerencia de Recursos Humanos	38	38	<b>100.00%</b>
2	Vicerrectorado Académico	5	5	<b>100.00%</b>
3	Dirección de Bienestar Universitario	6000	2885	<b>48.08%</b>
<b>Facultades, Postgrado y Sedes</b>				
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	10	4	<b>40.00%</b>
2	Facultad de Ciencias Biológicas	22	21	<b>95.45%</b>
3	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	14	11	<b>78.57%</b>
4	Facultad de Medicina	6	4	<b>66.67%</b>
5	Facultad de Ciencias Sociales	2	1	<b>50.00%</b>
6	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	2	0	<b>0.00%</b>
7	Facultad de Ingeniería Química	13	5	<b>38.46%</b>
<b>Centros Académicos de Producción</b>				
1	Centro Superior Tecnológico (CESTUNT)	786	564	<b>71.76%</b>
2	Clínica Estomatológica	2	2	<b>100.00%</b>
<b>TOTAL</b>		<b>6900</b>	<b>3540</b>	<b>51.30%</b>

Como podemos observar en el **Cuadro N° 06** en el **Área Administrativa**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: la



Gerencia de Recursos Humanos y el Vicerrectorado Académico, cumplieron al **100.00%** las actividades operativas programadas.

Mientras que: la Dirección de Bienestar Universitario presenta el índice más bajo con el **48.08%** de cumplimiento de actividades operativas.

En el **Área Académica**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que las Facultades presentan el índice siguiente: Ciencias Biológicas (**95.45%**), Ciencias Físicas y Matemáticas (**78.57%**), Medicina (**66.67%**) y Ciencias Sociales (**50.00%**).

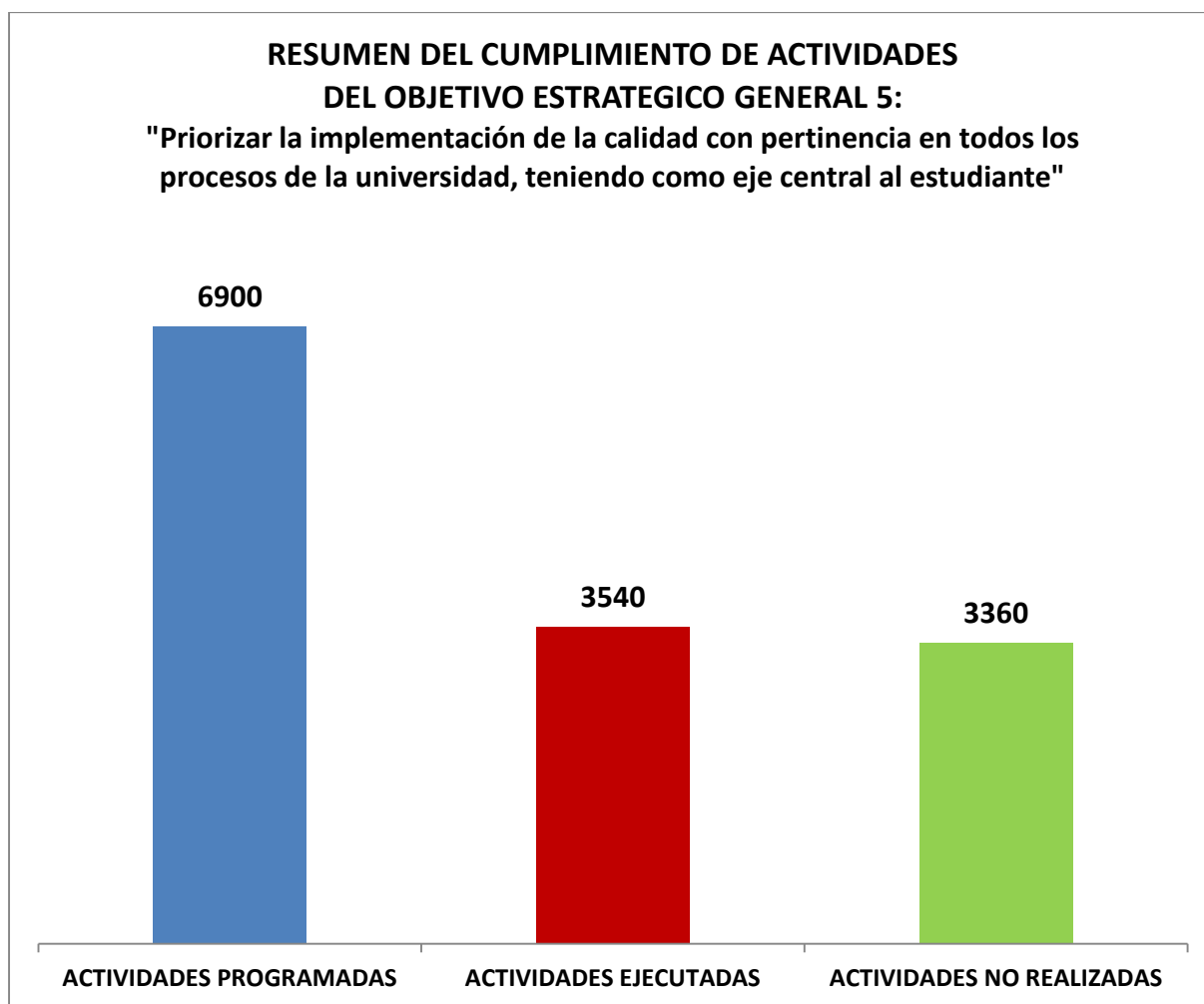
Los índices más bajos de cumplimiento de actividades operativas se da en las Facultades: Ciencias Agropecuarias (**40.00%**), Ingeniería Química (**38.46%**) y Derecho y Ciencias Políticas (**0.00%**).

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: la Clínica Estomatológica, cumplió al **100.00%** las actividades operativas programadas

Mientras que el Centro Superior Técnico - CESTUNT, cumplió al **71.76%** las actividades operativas programadas.



Finalmente en el **Gráfico N° 12**, mostramos un resumen del cumplimiento de actividades y que se encuentran comprendidas en el **Objetivo Estratégico General 5: “Priorizar la implementación de la calidad con pertinencia en todos los procesos de la universidad, teniendo como eje central al estudiante”**.

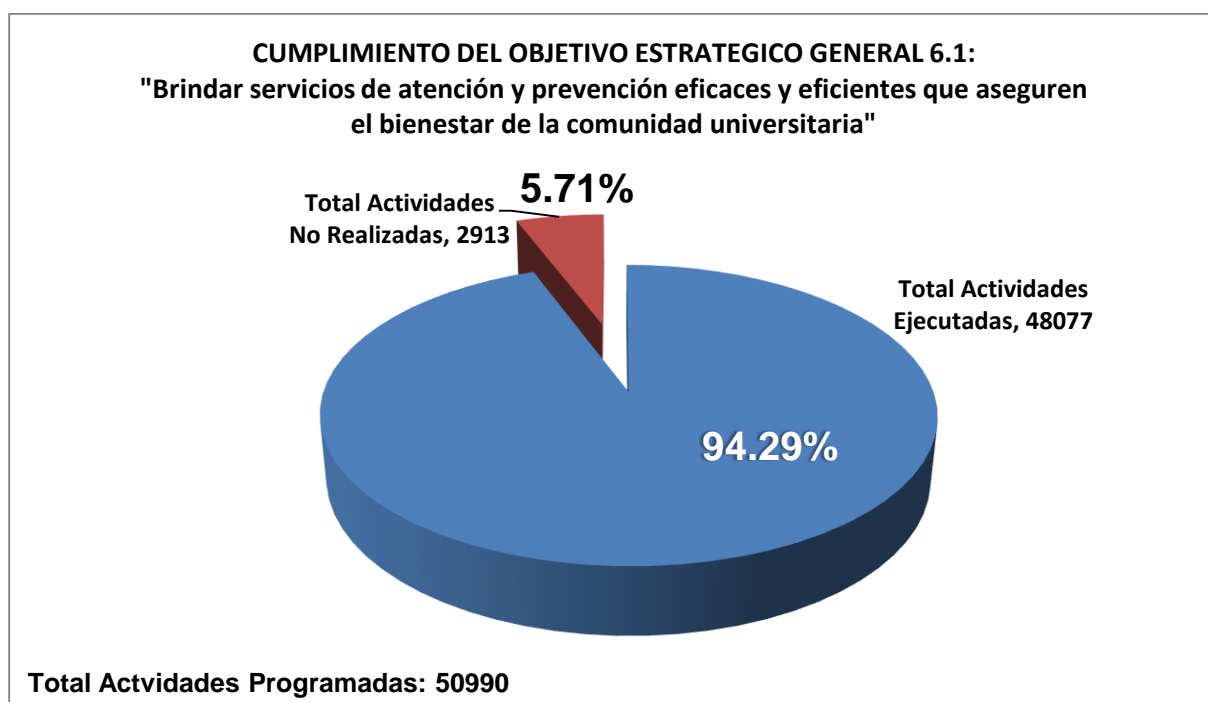


**Gráfico N° 12**



**2.7. OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 6.1: “BRINDAR SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PREVENCIÓN EFICACES Y EFICIENTES QUE ASEGUREN EL BIENESTAR DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA”**

Como puede observarse en el **Grafico N° 13**; a nivel del **Objetivo Estratégico General 6.1**, se programaron un total de **50,990** actividades, cumpliéndose un total de **48,077** de ellas; es decir el **94.29%**. No se ejecutaron **2,913** actividades, que viene a representar un **5.71%**.



**Gráfico N° 13**

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general las dependencias siguientes: la Gerencia de Calidad Universitaria, el Vicerrectorado Académico, la Oficina General de Registro Técnico, la Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria, la Dirección de Logística, Dirección de Bienestar Universitario, Unidad de





Comedor Universitario y la Dirección de Sistemas de Informática y Comunicación.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general las Facultades: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Medicina, Ciencias Sociales, Educación y Ciencias de la Comunicación, Enfermería, Ingeniería e Ingeniería Química.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general los siguientes: el Centro de Idiomas - CIDUNT y los Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE.



Cada una de las unidades que programaron actividades en el **Objetivo Estratégico General 6.1**, se detalla a continuación:

**El Objetivo Estratégico General 6.1: “Brindar servicios de atención y prevención eficaces y eficientes que aseguren el bienestar de la comunidad universitaria”,** presenta un porcentaje de cumplimiento de **94.29%**, es decir se programaron **50,990** actividades y se ejecutaron **48,077**.

**Cuadro N° 07**  
**Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico General 6.1**

<b>OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 6.1</b>				
<b>Brindar servicios de atención y prevención eficaces y eficientes que aseguren el bienestar de la comunidad universitaria</b>				
<b>UNIDAD ORGÁNICA</b>		<b>Actividades</b>		<b>Porcentaje de Cumplimiento</b>
		<b>Programadas</b>	<b>Ejecutadas</b>	
<b>Oficinas Administrativas</b>				
1	Gerencia de Calidad Universitaria	2	2	<b>100.00%</b>
2	Vicerrectorado Académico	5	5	<b>100.00%</b>
3	Oficina Central de Registro Técnico	15	15	<b>100.00%</b>
4	Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria	16437	16437	<b>100.00%</b>
5	Dirección de Logística	3788	3768	<b>99.47%</b>
6	Dirección de Bienestar Universitario	24942	22315	<b>89.47%</b>
7	Unidad de Comedor Universitario	2530	2400	<b>94.86%</b>
8	Dirección de Sistemas de Informática y Comunicación	3072	2945	<b>95.87%</b>
<b>Facultades, Postgrado y Sedes</b>				
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	15	14	<b>93.33%</b>
2	Facultad de Ciencias Biológicas	6	3	<b>50.00%</b>
3	Facultad de Ciencias Económicas	12	10	<b>83.33%</b>
4	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	8	8	<b>100.00%</b>
5	Facultad de Medicina	10	10	<b>100.00%</b>
6	Facultad de Ciencias Sociales	17	17	<b>100.00%</b>
7	Facultad de Educación y Ciencias de la Comunicación	103	103	<b>100.00%</b>
8	Facultad de Enfermería	3	2	<b>66.67%</b>
9	Facultad de Ingeniería	1	0	<b>0.00%</b>
10	Facultad de Ingeniería Química	4	3	<b>75.00%</b>
<b>Centros Académicos de Producción</b>				
1	Centro de Idiomas (CIDUNT)	8	8	<b>100.00%</b>
2	Programas de Seg. Especialización en Tec. Educativa (SETE)	12	12	<b>100.00%</b>
<b>TOTAL</b>		<b>50990</b>	<b>48077</b>	<b>94.29%</b>



Como podemos observar en el **Cuadro N° 07** en el **Área Administrativa**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: la Gerencia de Calidad Universitaria, Vicerrectorado Académico, Oficina Central de Registro Técnico y la Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria, cumplieron al **100.00%** las actividades operativas programadas.

Mientras que: la Dirección de Logística presenta el **99.47%**, la Dirección de Sistemas de Informática y Comunicación presenta el **95.87%**, la Unidad de Comedor Universitario el **94.86%** y la Dirección de Bienestar Universitario presenta el **89.47%**; de cumplimiento de actividades operativas.

En el **Área Académica**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que las Facultades de: Ciencias Físicas y Matemáticas, Medicina, Ciencias Sociales y Educación y Ciencias de la Comunicación; cumplieron al **100.00%** las actividades operativas programadas.

Mientras que las demás Facultades presentan el grado de cumplimiento siguiente: Ciencias Agropecuarias (**93.33%**), Ciencias Económicas (**83.33%**), Ingeniería Química (**75.00%**) y Enfermería (**66.67%**).

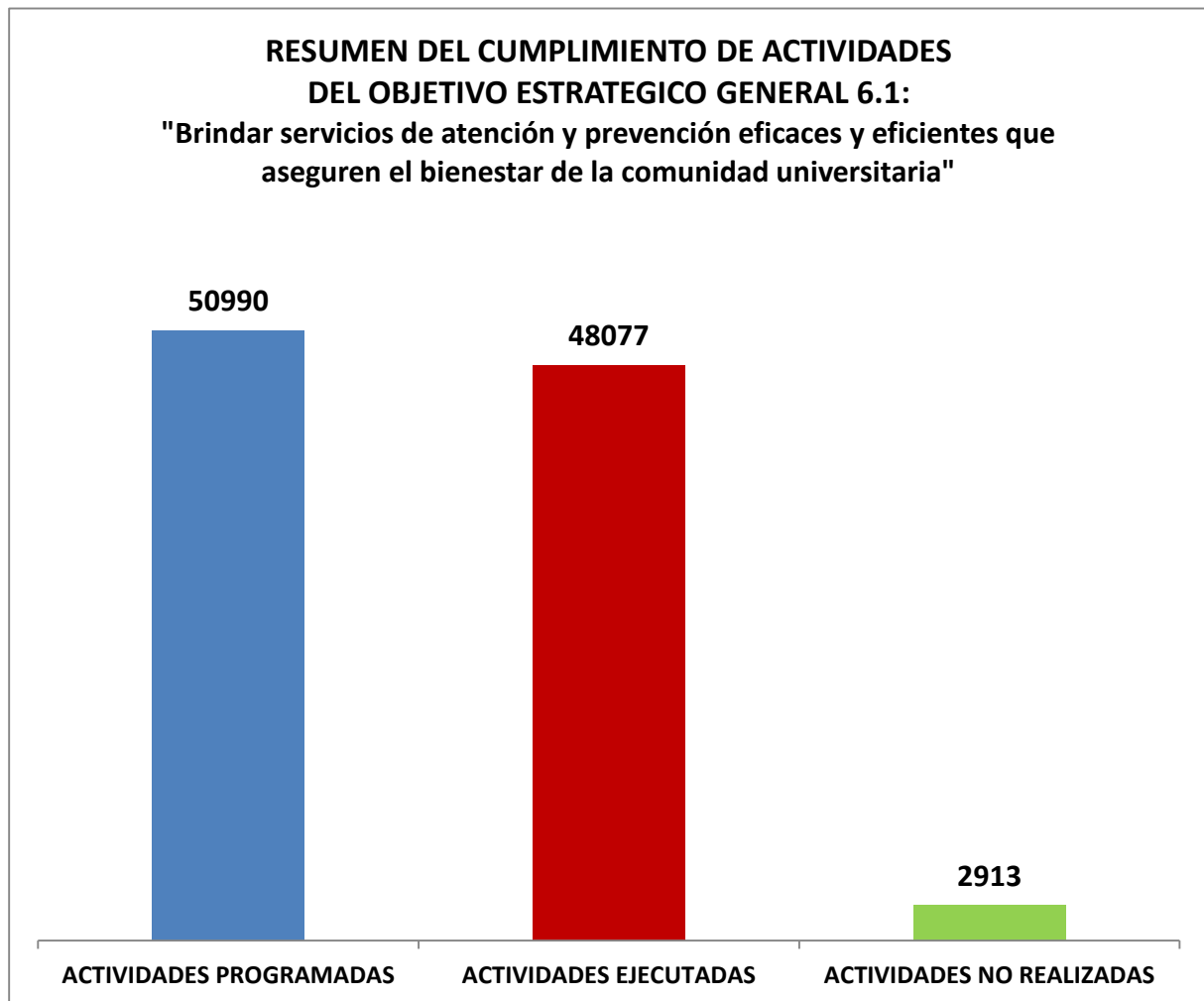
El índice más bajo de cumplimiento de actividades operativas se da en la Facultad de Ciencias Biológicas (**50.00%**).

La Facultad que no presenta grado de cumplimiento, es la de Ingeniería, con un **00.00%** de cumplimiento de actividades operativas.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: el Centro de Idiomas - CIDUNT y los Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE, cumplieron al **100.00%** las actividades operativas programadas.



Finalmente en el **Gráfico N° 14**, mostramos un resumen del cumplimiento de actividades y que se encuentran comprendidos en el **Objetivo Estratégico General 6.1: “Brindar servicios de atención y prevención eficaces y eficientes que aseguren el bienestar de la comunidad universitaria”**.

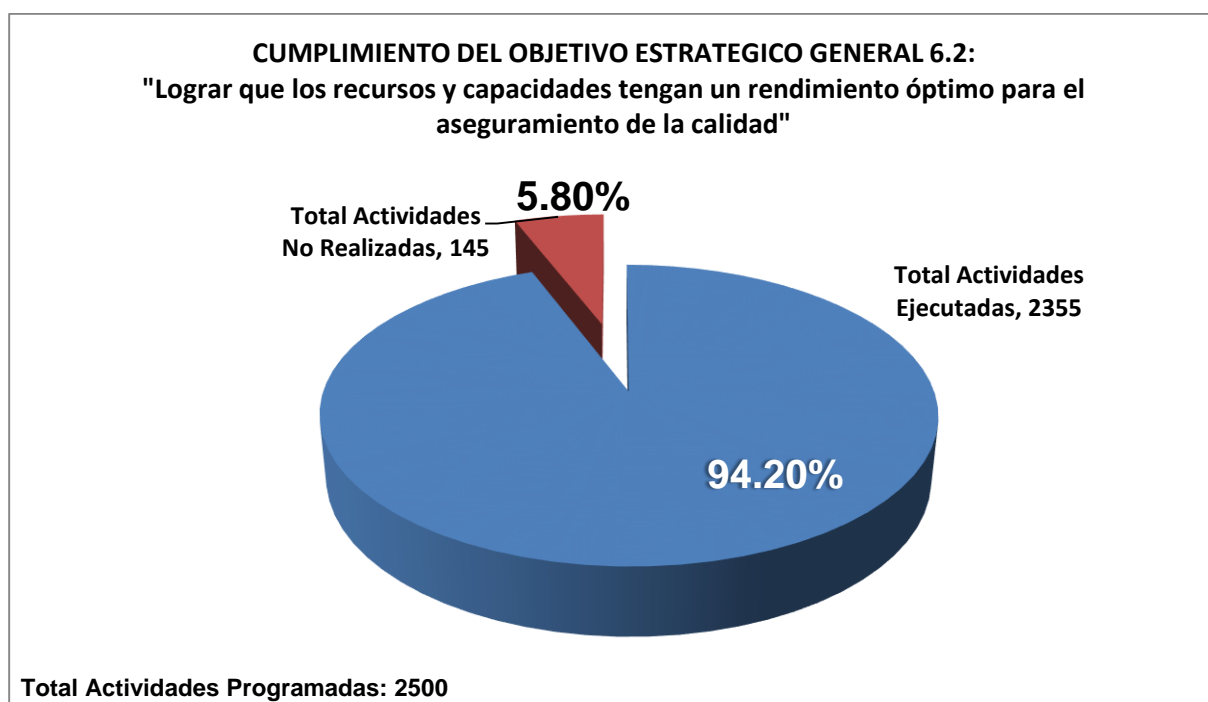


**Gráfico N° 14**



**2.8. OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 6.2: “LOGRAR QUE LOS RECURSOS Y CAPACIDADES TENGAN UN RENDIMIENTO ÓPTIMO PARA EL ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD”**

Como puede observarse en el **Grafico N° 15**; a nivel del **Objetivo Estratégico General 6.2**, se programaron un total de **2,500** actividades, cumpliéndose un total de **2,355** de ellas; es decir el **94.20%**. No se ejecutaron **145** actividades, que viene a representar un **5.80%**.



**Gráfico N° 15**

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general las dependencias siguientes: la Gerencia de Calidad Universitaria, la Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales, la Gerencia de Recursos Humanos, el Vicerrectorado Académico, la Oficina Central de Registro Técnico, la Oficina de Evaluación y



Desarrollo Académico, los Institutos de Investigación y Dirección de Recursos Físicos.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general las Facultades: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Medicina, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas, Educación y Ciencias de la Comunicación, Enfermería, Ingeniería e Ingeniería Química.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general los siguientes: el Centro de Idiomas - CIDUNT, Centro de Informática de Ciencias Económicas - CICEC, Clínica Estomatológica y los Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE.



Cada una de las unidades que programaron actividades en el **Objetivo Estratégico General 6.2**, se detalla a continuación:

El **Objetivo Estratégico General 6.2: “Lograr que los recursos y capacidades tengan un rendimiento óptimo para el aseguramiento de la calidad”**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **94.20%**, es decir se programaron **2,500** actividades y se ejecutaron **2,355**.

**Cuadro N° 08**  
**Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico General 6.2**

<b>OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 6.2</b>				
<b>Lograr que los recursos y capacidades tengan un rendimiento óptimo para el aseguramiento de la calidad</b>				
<b>UNIDAD ORGÁNICA</b>		<b>Actividades</b>		<b>Porcentaje de Cumplimiento</b>
		<b>Programadas</b>	<b>Ejecutadas</b>	
<b>Oficinas Administrativas</b>				
1	Gerencia de Calidad Universitaria	31	31	<b>100.00%</b>
2	Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales	5	0	<b>0.00%</b>
3	Gerencia de Recursos Humanos	1022	1014	<b>99.22%</b>
4	Vicerrectorado Académico	31	18	<b>58.06%</b>
5	Oficina Central de Registro Técnico	6	6	<b>100.00%</b>
6	Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico	6	6	<b>100.00%</b>
7	Institutos de Investigación	1	0	<b>0.00%</b>
8	Dirección Recursos Físicos	411	391	<b>95.13%</b>
<b>Facultades, Postgrado y Sedes</b>				
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	27	23	<b>85.19%</b>
2	Facultad de Ciencias Biológicas	402	402	<b>100.00%</b>
3	Facultad de Ciencias Económicas	7	7	<b>100.00%</b>
4	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	8	5	<b>62.50%</b>
5	Facultad de Medicina	12	11	<b>91.67%</b>
6	Facultad de Ciencias Sociales	14	8	<b>57.14%</b>
7	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	8	4	<b>50.00%</b>
8	Facultad de Educación y Ciencias de la Comunicación	102	97	<b>95.10%</b>
9	Facultad de Enfermería	60	58	<b>96.67%</b>
10	Facultad de Ingeniería	8	7	<b>87.50%</b>
11	Facultad de Ingeniería Química	17	2	<b>11.76%</b>



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO**  
**GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO**  
Dirección de Desarrollo Organizacional - Unidad de Planeamiento y Prospectiva

<b>Centros Académicos de Producción</b>				
1	Centro de Idiomas (CIDUNT)	264	261	<b>98.86%</b>
2	Centro de Informática de Ciencias Económicas (CICEC)	47	0	<b>0.00%</b>
3	Clínica Estomatológica	6	4	<b>66.67%</b>
4	Programas de Seg. Especialización en Tec. Educativa (SETE)	5	0	<b>0.00%</b>
<b>TOTAL</b>		<b>2500</b>	<b>2355</b>	<b>94.20%</b>

Como podemos observar en el **Cuadro N° 08** en el **Área Administrativa**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: la Gerencia de Calidad Universitaria, la Oficina Central de Registro Técnico y la Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico cumplieron al **100.00%** las actividades operativas programadas.

Mientras que: la Gerencia de Recursos Humanos presenta el **99.22%** y la Dirección de Recursos Físicos presenta el **95.13%**, de cumplimiento de actividades operativas.

Las dependencias que presentan el grado de cumplimiento más bajo, son el Vicerrectorado Académico con un **58.06%**, la Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales con un **0.00%** y los Institutos de Investigación con un **0.00%** de cumplimiento de actividades operativas.

En el **Área Académica**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que las Facultades de: Ciencias Biológicas y Ciencias Económicas; cumplieron al **100.00%** las actividades operativas programadas.

Mientras que las demás Facultades presentan los grados de cumplimiento siguientes: Enfermería (**96.67%**), Educación y Ciencias de la Comunicación (**95.10%**), Medicina (**91.67%**), Ingeniería (**87.50%**), Ciencias Agropecuarias





(**85.19%**), Ciencias Físicas y Matemáticas (**62.50%**), Ciencias Sociales (**57.14%**) y Derecho y Ciencias Políticas (**50.00%**).

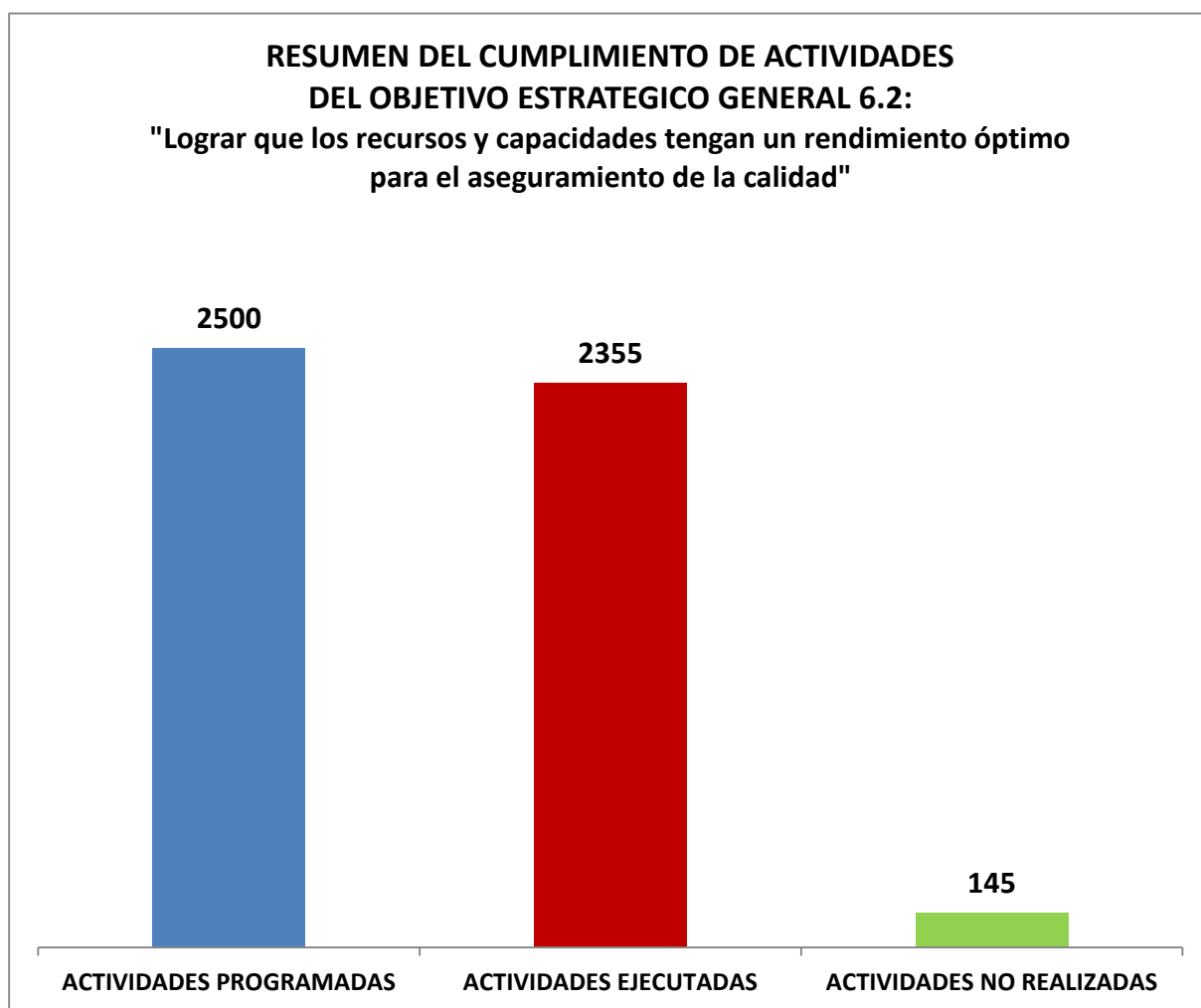
El índice más bajo de cumplimiento de actividades operativas se da en la Facultad de Ingeniería Química (**11.76%**).

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: el Centro de Idiomas - CIDUNT, cumplió el **98.86%** y la Clínica Estomatológica, cumplió el **66.67%** de las actividades operativas programadas.

Los Centros Académicos de Producción que no presentan grado de cumplimiento, son el Centro de Informática de Ciencias Económicas - CICEC y los Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE, con un **00.00%** de cumplimiento de actividades operativas respectivamente.



Finalmente en el **Gráfico N° 16**, mostramos un resumen del cumplimiento de actividades y que se encuentran comprendidos en el **Objetivo Estratégico General 6.2: “Lograr que los recursos y capacidades tengan un rendimiento óptimo para el aseguramiento de la calidad”**.

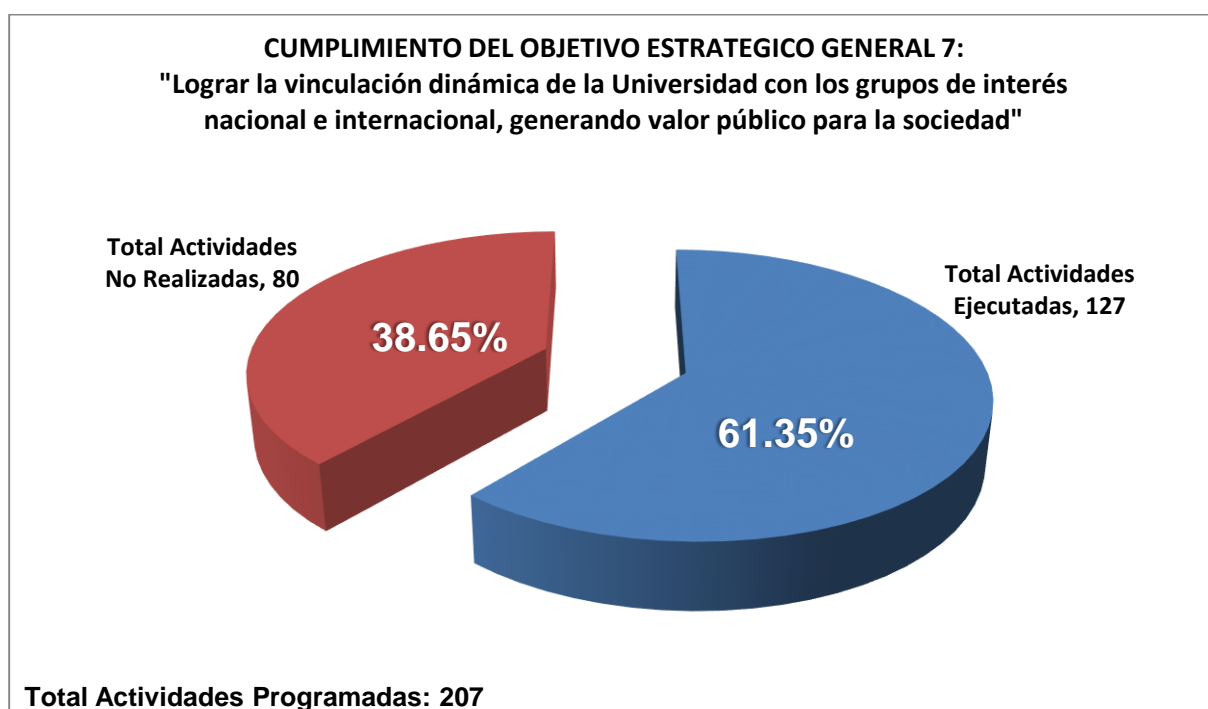


**Gráfico N° 16**



**2.9. OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 7: “LOGRAR LA VINCULACIÓN DINÁMICA DE LA UNIVERSIDAD CON LOS GRUPOS DE INTERÉS NACIONAL E INTERNACIONAL, GENERANDO VALOR PÚBLICO PARA LA SOCIEDAD”**

Como puede observarse en el **Grafico N° 17**; a nivel del **Objetivo Estratégico General 7**, se programaron un total de **207** actividades, cumpliéndose un total de **127** de ellas; es decir el **61.35%**. No se ejecutaron **80** actividades, que viene a representar un **38.65%**.



**Gráfico N° 17**

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general las dependencias siguientes: la Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales y el Vicerrectorado Académico.



En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron actividades operativas en este objetivo estratégico general las Facultades: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas e Ingeniería Química.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programó, ejecutó y cumplió actividades operativas en este objetivo estratégico general el Centro de Idiomas - CIDUNT.



Cada una de las unidades que programaron actividades en el **Objetivo Estratégico General 7**, se detalla a continuación:

El **Objetivo Estratégico General 7: “Lograr la vinculación dinámica de la Universidad con los grupos de interés nacional e internacional, generando valor público para la sociedad”**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **61.35%**, es decir se programaron **207** actividades y se ejecutaron **127**.

**Cuadro N° 09**  
**Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico General 7**

<b>OBJETIVO ESTRATEGICO GENERAL 7</b>				
<b>Lograr la vinculación dinámica de la Universidad con los grupos de interés nacional e internacional, generando valor público para la sociedad</b>				
<b>UNIDAD ORGÁNICA</b>		<b>Actividades</b>		<b>Porcentaje de Cumplimiento</b>
		<b>Programadas</b>	<b>Ejecutadas</b>	
<b>Oficinas Administrativas</b>				
1	Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales	113	91	<b>80.53%</b>
2	Vicerrectorado Académico	10	10	<b>100.00%</b>
<b>Facultades, Postgrado y Sedes</b>				
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	2	2	<b>100.00%</b>
2	Facultad de Ciencias Biológicas	21	19	<b>90.48%</b>
3	Facultad de Ciencias Económicas	4	2	<b>50.00%</b>
4	Facultad de Ciencias Sociales	2	0	<b>0.00%</b>
5	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	50	0	<b>0.00%</b>
6	Facultad de Ingeniería Química	2	1	<b>50.00%</b>
<b>Centros Académicos de Producción</b>				
1	Centro de Idiomas (CIDUNT)	3	2	<b>66.67%</b>
<b>TOTAL</b>		<b>207</b>	<b>127</b>	<b>61.35%</b>

Como podemos observar en el **Cuadro N° 09** en el **Área Administrativa**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: Vicerrectorado Académico, cumplió al **100.00%** las actividades operativas programadas.



Mientras que la Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales presenta el **80.53%**, de cumplimiento de actividades operativas

En el **Área Académica**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: la Facultad de Ciencias Agropecuarias cumplió al **100.00%** las actividades operativas programadas.

Mientras que las demás Facultades presentan el grado de cumplimiento siguiente: Ciencias Biológicas (**90.48%**), Ciencias Económicas (**50.00%**) e Ingeniería Química (**50.00%**).

Las Facultades que no presenta grado de cumplimiento, es la de Ciencias Sociales y la de Derecho y Ciencias Políticas, con un **00.00%** de cumplimiento de actividades operativas, respectivamente.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, en cuanto al grado de cumplimiento de actividades operativas, tenemos que: el Centro de Idiomas - CIDUNT, cumplió el **61.35%** de las actividades operativas programadas.



Finalmente en el **Gráfico N° 18**, mostramos un resumen del cumplimiento de actividades y que se encuentran comprendidos en el **Objetivo Estratégico General 7: “Lograr la vinculación dinámica de la Universidad con los grupos de interés nacional e internacional, generando valor público para la sociedad”**.

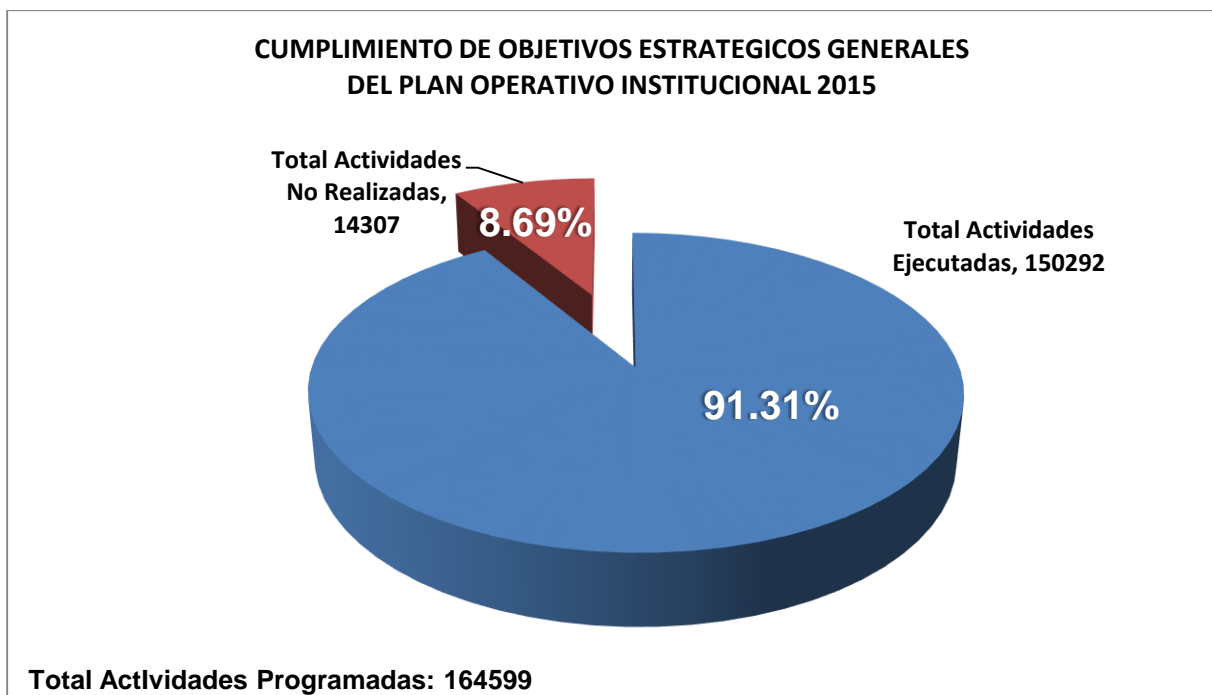


**Gráfico N° 18**



## 2.8. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS GENERALES:

Como puede observarse en el **Grafico N° 19**; a nivel del **Cumplimiento de Objetivos Estratégicos Generales**, se programaron un total de **164,599** actividades, cumpliéndose un total de **150,292** de ellas; es decir el **91.31%**. No se ejecutaron **14,307** actividades, que viene a representar un **8.69%**.



**Gráfico N° 19**

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron de la evaluación anual de los objetivos estratégicos generales programados, las dependencias siguientes: el Rectorado, Órgano de Control Institucional, la Secretaría General, la Oficina de Imagen Institucional, la Oficina de Asuntos Jurídicos, la Gerencia de Planificación y Desarrollo, la Gerencia de Calidad Universitaria, la Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales, la Gerencia de Recursos Humanos, la Gerencia de Centros Académicos de





Producción de Bienes y Servicios, el Vicerrectorado Académico, la Oficina General de Admisión, la Oficina Central de Registro Técnico, la Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico, la Oficina del Sistema de Bibliotecas, la Oficina de Proyección Social y Extensión Universitaria, los Institutos de Investigación, la Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria, la Oficina General de Administración, la Dirección de Logística, la Unidad de Contabilidad, la Unidad de Tesorería, la Dirección de Bienestar Universitario, la Unidad de Comedor Universitario, la Dirección de Sistemas de Informática y Comunicación y la Dirección de Recursos Físicos.

En el **Área Académica**, cumplieron y participaron de la evaluación anual de los objetivos estratégicos generales programados, las Facultades siguientes: **Ciencias Agropecuarias**, con sus Escuelas Profesionales: Ingeniería Agrícola, Ingeniería Agroindustrial, Agronomía y Zootecnia. **Ciencias Biológicas**, con sus Escuelas Profesionales: Ciencias Biológicas, Microbiología y Parasitología y Pesquería. Así como, el Museo de Zoología. **Ciencias Económicas**, con sus Escuelas Profesionales: Administración, Contabilidad y Finanzas y Economía. **Ciencias Físicas y Matemáticas**, con sus Escuelas Profesionales: Estadística, Física, Informática y Matemáticas. **Ciencias Sociales**, con sus Escuelas Profesionales: Antropología, Arqueología, Historia, Trabajo Social y Turismo. Así como el Complejo Arqueológico Huacas de Moche y el Museo de Arqueología, Antropología e Historia. **Derecho y Ciencias Políticas**, con sus Escuelas Profesionales: Derecho y Ciencias Políticas y Gobernabilidad. **Educación y Ciencias de la Comunicación**, con sus Escuelas Profesionales: Educación Inicial, Educación Primaria y Educación Secundaria. **Enfermería**, con su



Escuela Profesional: Enfermería. **Farmacia y Bioquímica**, con su Escuela Profesional: Farmacia y Bioquímica. **Ingeniería**, con sus Escuelas Profesionales: Ingeniería Industrial e Ingeniería Mecatrónica. **Ingeniería Química**, con sus Escuelas Profesionales: Ingeniería Ambiental e Ingeniería Química.

Es preciso indicar que la **Facultad de Educación y Ciencias de la Comunicación**: la Escuela de Educación Secundaria - Especialidad de Filosofía, Psicología y Ciencias Sociales; no cumplió con la presentación de la información, por lo tanto no participaron de la evaluación anual.

Otro caso similar, es la **Facultad de Ingeniería**: las Escuelas de: Arquitectura y Urbanismo, Ingeniería Civil, Ingeniería de Materiales, Ingeniería Mecánica, Ingeniería Metalúrgica, Ingeniería de Minas e Ingeniería de Sistemas; no cumplieron con la presentación de la información, por lo tanto no participaron de la evaluación anual.

Así como también, la **Escuela de Postgrado**, no cumplió con la presentación de la información y por lo tanto no participó de la evaluación anual de los objetivos estratégicos generales programados.

Las **Sedes**: Huamachuco y Santiago de Chuco; cumplieron y participaron de la evaluación anual de los objetivos estratégicos generales programados.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, cumplieron y participaron de la evaluación anual de los objetivos estratégicos generales programados, los Centros siguientes: el Centro de Idiomas - CIDUNT, el Centro de Informática de Ciencias Económicas - CICEC, el Centro Superior Tecnológico



- CESTUNT, Clínica Estomatológica y los Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE.

Mientras que el Centro de Investigación Competitiva y Opinión Pública - COMPITE, el Centro Educativo Experimental "Rafael Narváez Cadenillas", el Centro Pre Universitario - CEPUNT, el Laboratorio de Servicios a la Comunidad e Investigación - LASACI, los Programas Extraordinarios de Formación Docente - PREFORD, la Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE y la Unidad de Segunda Especialización - Facultad de Medicina; remitieron información diferente a la solicitada, información incompleta y/o no cumplieron con remitir la información, por lo tanto no participaron de la evaluación anual.



Cada una de las unidades académicas y administrativas que cumplieron con evaluar sus actividades programadas en los **Objetivos Estratégicos Generales**, se detalla a continuación:

El **Cumplimiento de Objetivo Estratégicos Generales** programados en el **Plan Operativo Institucional - POI 2015**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **91.31%**, es decir se programaron **164,599** actividades y se ejecutaron **150,292**.

**Cuadro N° 10**  
**Cumplimiento de Objetivos Estratégicos del POI 2015**

<b>CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS ESTRATEGICOS GENERALES DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2015</b>				
<b>UNIDAD ORGÁNICA</b>		<b>Objetivos Estratégicos</b>		<b>Porcentaje de Cumplimiento</b>
		<b>Programado</b>	<b>Ejecutado</b>	
<b>Oficinas Administrativas</b>				
1	Rectorado	42	42	<b>100.00%</b>
2	Órgano de Control Institucional	123	90	<b>73.17%</b>
3	Secretaría General	8398	7770	<b>92.52%</b>
4	Oficina de Imagen Institucional	268	267	<b>99.63%</b>
5	Oficina de Asuntos Jurídicos	3420	2844	<b>83.16%</b>
6	Gerencia de Planificación y Desarrollo	662	635	<b>95.92%</b>
7	Gerencia de Calidad Universitaria	175	128	<b>73.14%</b>
8	Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales	1783	1361	<b>76.33%</b>
9	Gerencia de Recursos Humanos	12666	10927	<b>86.27%</b>
10	Gerencia de Centros Académicos de Producción de BB. y SS.	36	36	<b>100.00%</b>
11	Vicerrectorado Académico	124	110	<b>88.71%</b>
12	Oficina General de Admisión	524	523	<b>99.81%</b>
13	Oficina Central de Registro Técnico	26	26	<b>100.00%</b>
14	Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico	46	31	<b>67.39%</b>
15	Oficina del Sistema de Bibliotecas	3072	2539	<b>82.65%</b>
16	Oficina de Proyección Social y Extensión Universitaria	401	250	<b>62.34%</b>
17	Institutos de Investigación	56	22	<b>39.29%</b>
18	Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria	16437	16437	<b>100.00%</b>
19	Dirección General de Administración	8974	8694	<b>96.88%</b>
20	Dirección de Logística	3788	3768	<b>99.47%</b>



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO**  
**GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO**  
**Dirección de Desarrollo Organizacional - Unidad de Planeamiento y Prospectiva**

21	Unidad de Contabilidad	14601	14601	<b>100.00%</b>
22	Unidad de Tesorería	37240	35258	<b>94.68%</b>
23	Dirección de Bienestar Universitario	30942	25200	<b>81.44%</b>
24	Unidad de Comedor Universitario	2530	2400	<b>94.86%</b>
25	Dirección de Sistemas de Informática y Comunicación	6759	6632	<b>98.12%</b>
26	Dirección Recursos Físicos	411	391	<b>95.13%</b>
<b>Facultades, Postgrado y Sedes</b>				
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	120	84	<b>70.00%</b>
2	Facultad de Ciencias Biológicas	3045	2725	<b>89.49%</b>
3	Facultad de Ciencias Económicas	148	128	<b>86.49%</b>
4	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	904	685	<b>75.77%</b>
5	Facultad de Medicina	285	272	<b>95.44%</b>
6	Facultad de Ciencias Sociales	1765	1721	<b>97.51%</b>
7	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	322	76	<b>23.60%</b>
8	Facultad de Educación y Ciencias de la Comunicación	680	514	<b>75.59%</b>
9	Facultad de Enfermería	848	756	<b>89.15%</b>
10	Facultad de Farmacia y Bioquímica	13	9	<b>69.23%</b>
11	Facultad de Ingeniería	185	174	<b>94.05%</b>
12	Facultad de Ingeniería Química	87	20	<b>22.99%</b>
13	Sede Huamachuco	140	140	<b>100.00%</b>
14	Sede Santiago de Chuco	60	60	<b>100.00%</b>
<b>Centros Académicos de Producción</b>				
1	Centro de Idiomas (CIDUNT)	561	554	<b>98.75%</b>
2	Centro de Informática de Ciencias Económicas (CICEC)	274	227	<b>82.85%</b>
3	Centro Superior Tecnológico (CESTUNT)	1572	1128	<b>71.76%</b>
4	Clínica Estomatológica	18	13	<b>72.22%</b>
5	Programas de Seg. Especialización en Tec. Educativa (SETE)	68	24	<b>35.29%</b>
<b>TOTAL</b>		<b>164599</b>	<b>150292</b>	<b>91.31%</b>

Como podemos observar en el **Cuadro N° 10** en el **Área Administrativa**, el Rectorado, la Gerencia de Centros Académicos de Producción de Bienes y Servicios, la Oficina Central de Registro Técnico, la Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria y Unidad de Contabilidad; cumplieron al **100.00%** sus actividades operativas programadas en el **Plan Operativo Institucional - POI 2015**.



Mientras que: la Oficina General de Admisión presenta el **99.81%**, la Oficina de Imagen Institucional presenta el **99.63%**, la Dirección de Logística presenta el **99.47%**, la Dirección de Sistemas de Informática y Comunicación presenta el **98.12%**, la Dirección General de Administración presenta el **96.88%**, la Gerencia de Planificación y Desarrollo presenta el **95.92%**, la Dirección de Recursos Físicos presenta el **95.13%**, la Unidad de Comedor Universitario presenta el **94.86%**, la Unidad de Tesorería presenta el **94.68%** y la Secretaría General presenta el **92.52%** de cumplimiento de actividades operativas programadas en el **Plan Operativo Institucional - POI 2015**.

Así como también, el Vicerrectorado Académico presenta el **88.71%**, la Gerencia de Recursos Humanos presenta el **86.27%**, la Oficina de Asuntos Jurídicos presenta el **83.16%**, la Oficina del Sistema de Bibliotecas presenta el **82.65%**, la Dirección de Bienestar Universitario presenta el **81.44%**, la Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales presenta el **76.33%**, el Órgano de Control Institucional presenta el **73.17%**, la Gerencia de Calidad Universitaria presenta el **73.14%**, la Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico presenta el **67.39%**, la Oficina de Proyección Social y Extensión Universitaria presenta el **63.24%** de cumplimiento de actividades operativas programadas en el **Plan Operativo Institucional - POI 2015**.

La dependencia con el más bajo porcentaje de ejecución de actividades, es los Institutos de Investigación con un **39.29%** de cumplimiento de actividades operativas programadas en el **Plan Operativo Institucional - POI 2015**.



En el **Área Académica**, las Facultades presentan el grado de cumplimiento siguiente: Ciencias Sociales (**97.51%**), Medicina (**95.44%**), Ingeniería (**94.05%**), Ciencias Biológicas (**89.49%**), Enfermería (**89.15%**), Ciencias Económicas (**86.49%**), Ciencias Físicas y Matemáticas (**75.77%**), Educación y Ciencias de la Comunicación (**75.59%**), Ciencias Agropecuarias (**70.00%**) y Farmacia y Bioquímica (**69.23%**) de cumplimiento de actividades operativas programadas en el **Plan Operativo Institucional - POI 2015**.

Los índices más bajos de cumplimiento de actividades operativas se da en la Facultad de: Derecho y Ciencias Políticas (**23.60%**) e Ingeniería Química (**22.99%**) de cumplimiento de actividades operativas programadas en el **Plan Operativo Institucional - POI 2015**.

Las **Sedes**: Huamachuco y Sede Santiago de Chuco, cumplieron al **100.00%** sus actividades operativas programadas en el **Plan Operativo Institucional - POI 2015**.

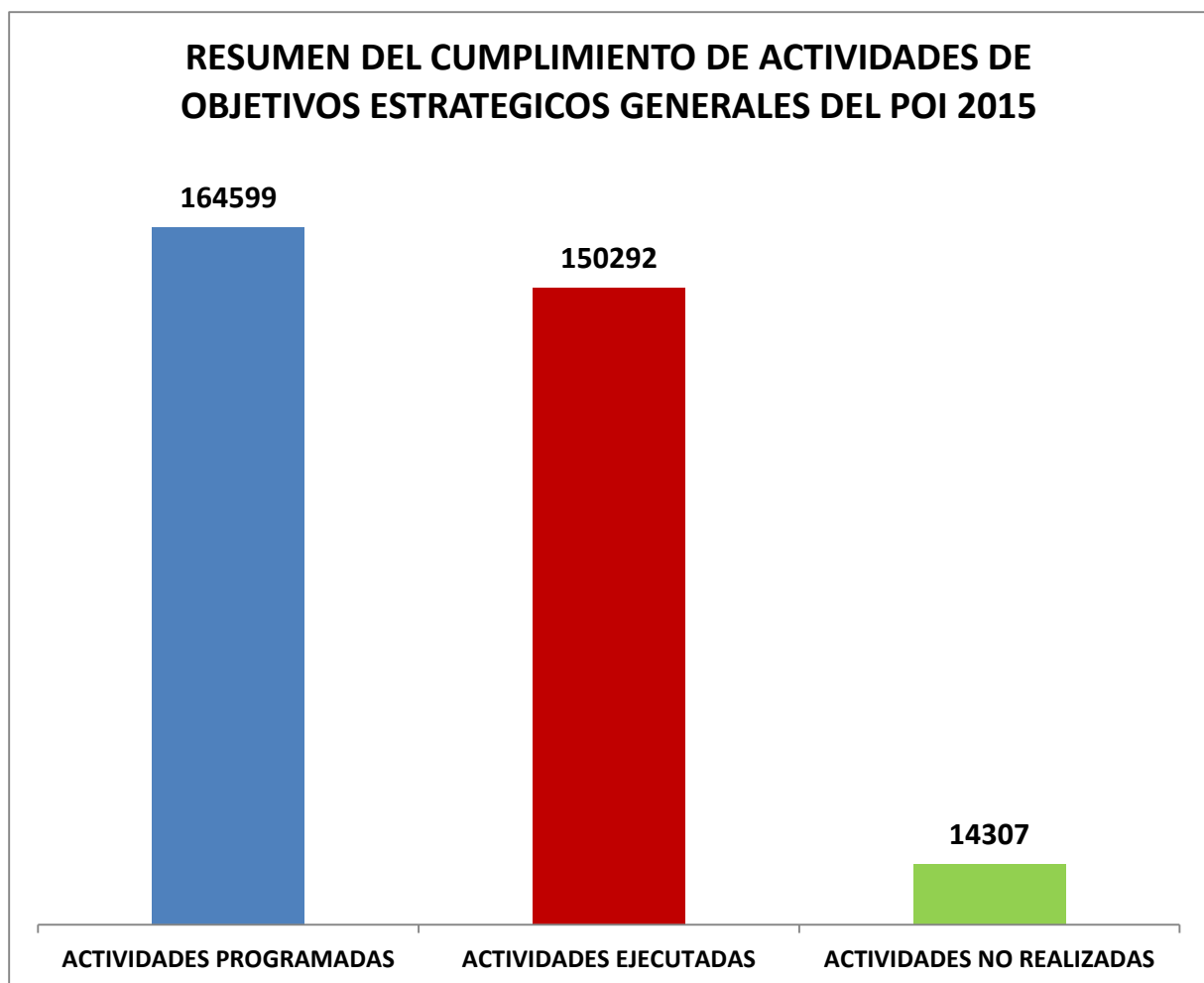
En el **Área de Centros Académicos de Producción**, en cuanto al grado de cumplimiento tenemos que presentan el índice de cumplimiento siguiente: el Centro de Idiomas - CIDUNT (**95.75%**), el Centro de Informática de Ciencias Económicas - CICEC (**82.85%**) y la Clínica Estomatológica (**72.22%**) de cumplimiento de actividades operativas programadas en el **Plan Operativo Institucional - POI 2015**.

El centro que presenta el grado de cumplimiento más bajo, son los Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE, con un **35.29%** de



cumplimiento de actividades operativas programadas en el **Plan Operativo Institucional - POI 2015**.

Finalmente en el **Gráfico N° 20**, mostramos un resumen del cumplimiento de actividades de los **Objetivos Estratégicos Generales del Plan Operativo Institucional - POI 2015**.



**Gráfico N° 20**





### 3. EVALUACIÓN ANUAL DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL - POI 2015 POR UNIDADES ORGÁNICAS

#### 3.1. CALIFICACIÓN DEL NIVEL DE DESEMPEÑO

Para la Evaluación Anual del Plan Operativo Institucional - POI 2015 se ha considerado el nivel de cumplimiento o el avance de actividades operativas (%) programadas para el año, de acuerdo a lo programado y aprobado en el **Plan Operativo Institucional - POI 2015** a inicios del ejercicio.

Para ello se ha empleado la siguiente nomenclatura de acuerdo al cuadro que se muestra a continuación:

NIVEL DE DESEMPEÑO	CALIFICACIÓN
De 96 a 100%	Muy Bueno
De 86 a 95%	Bueno
De 71 a 85%	Aceptable
De 56 a 70%	Regular
De 41 a 55%	Deficiente
Menos de 40%	Muy deficiente



### **3.2. METODOLOGÍA PARA EL CÁLCULO DEL NIVEL DE DESEMPEÑO**

Para la elaboración de la metodología a partir de la cual se establecen los niveles de desempeño promedio para cada unidad orgánica, se partió de los siguientes criterios:

1. Hubo actividades operativas que superaron en ejecución la meta anual programada, resultando en niveles superiores al 100%.
2. Dado que las actividades operativas con índices de desempeño superiores al 100% contribuyen a generar un resultado elevado y engañoso del nivel de eficacia general de cada unidad orgánica, se resolvió entonces calificar a las mencionadas actividades operativas con un índice del 100%, de modo que se obtiene un promedio ponderado más armonioso con la realidad para cada unidad, así como para el nivel de eficacia general promedio.
3. Es importante indicar, que algunas unidades orgánicas cuentan un elevado número de actividades operativas debido a la cuantificación en el proceso de formulación, de acuerdo al detalle siguiente:
  - **Área Administrativa:**
    - Secretaría General (expedientes, documentos y trámite documentario)
    - Oficina de Asuntos Jurídicos (expedientes y documentos)



- Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales (trámite documentario y actividades)
- Gerencia de Recursos Humanos (documentos, informes y planillas)
- Oficina del Sistema de Bibliotecas (atenciones y servicios)
- Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria (impresiones y fotografías)
- Dirección General de Administración (sesiones, documentos y eventos)
- Unidad de Logística (documentos, atenciones y actividades de requerimiento, contratación y supervisión de bienes y servicios)
- Unidad de Contabilidad (registros contables)
- Unidad de Tesorería (gestión documentaria, acciones y certificaciones, giros y ejecuciones de pago)
- Dirección de Bienestar Universitario (documentos y atención, incorporación, evaluación, asistencia y categorización de alumnos)
- Unidad de Comedor Universitario (raciones y atenciones a alumnos)
- Dirección de Sistemas de Informática y Comunicación (labores de secretariado y atenciones a usuarios)



## 4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 4.1. CONCLUSIONES

Luego de un análisis de los resultados de la **Evaluación Anual del Plan Operativo Institucional - POI 2015**, presentamos a continuación las conclusiones más significativas:

- 1. OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 1: “LOGRAR UNA FORMACIÓN INTEGRAL DEL ESTUDIANTE, BASADO EN LA CALIDAD, LA PERTINENCIA Y LA ÉTICA, QUE SATISFAGA A LOS GRUPOS DE INTERÉS”.**

De un total de **14,183** actividades operativas programadas por las unidades administrativas, académicas y centros académicos de producción de la Universidad Nacional de Trujillo, para este objetivo estratégico general, se cumplieron **12,798** actividades operativas; lo que representa un **90.23%**.

En el **Área Administrativa**, se programaron **7,041** actividades operativas y se cumplieron un total **6,446** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **91.55%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área administrativa y de un porcentaje de cumplimiento de **50.37%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.



Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área administrativa, su puede calificar en **“Bueno”**.

En el **Área Académica**, se programaron **5,950** actividades operativas y se cumplieron un total **5,423** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **91.14%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área académica y de un porcentaje de cumplimiento de **42.37%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área académica, su puede calificar en **“Bueno”**.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, se programaron **1,192** actividades operativas y se cumplieron un total **929** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **77.94%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área de centros académicos de producción y de un porcentaje de cumplimiento de **7.26%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área de centros académicos de producción, su puede calificar en **“Aceptable”**.



No se llegaron a ejecutar un total de **1,385** actividades operativas programadas, lo que representa un **9.77%**.

En el **Área Administrativa**, la unidad que presentan el más bajo porcentaje de ejecución de sus actividades operativas programadas, es la Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico, con un **82.65%** de cumplimiento.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área administrativa para este objetivo estratégico general alcanza el **8.45%**, que representa a **595** actividades operativas programadas.

En el **Área Académica**, las Facultades que presentan el más bajo porcentaje de ejecución de sus actividades operativas programadas, es Ingeniería Química con un **5.26%** y Derecho y Ciencias Políticas con un **38.61%** de cumplimiento.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área académica para este objetivo estratégico general alcanza el **8.86%**, que representa a **527** actividades operativas programadas.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, los Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE, con un **24.00%** de cumplimiento, se convierte en el más bajo porcentaje de ejecución de actividades operativas programadas.



Por lo que el nivel de incumplimiento en el área de centros académicos de producción para este objetivo estratégico general alcanza el **22.06%**, que representa a **263** actividades operativas programadas.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico general de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, alcanza un índice de **90.23%**, lo que podemos calificar en “**Bueno**”.

Sin embargo por tratarse de un objetivo que está relacionado con uno de los fines de la universidad, en general, este porcentaje está cerca de calificarse en “**Muy Bueno**” (**96 - 100%**).

**2. OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 2: “GENERAR Y TRANSFERIR CONOCIMIENTO CIENTÍFICO, PERTINENTE E INNOVADOR PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN Y EL PAÍS”.**

De un total de **1,111** actividades operativas programadas por las unidades administrativas, académicas y centros académicos de producción de la Universidad Nacional de Trujillo, para este objetivo estratégico general, se cumplieron **829** actividades operativas; lo que representa un **74.62%**.

En el **Área Administrativa**, se programaron **54** actividades operativas y se cumplieron un total **20** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **37.04%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área administrativa y de un porcentaje de cumplimiento de **2.41%** del total de



actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área administrativa, su puede calificar en “**Muy Deficiente**”.

En el **Área Académica**, se programaron **893** actividades operativas y se cumplieron un total **649** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **72.68%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área académica y de un porcentaje de cumplimiento de **78.29%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área académica, su puede calificar en “**Aceptable**”.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, se programaron **164** actividades operativas y se cumplieron un total **160** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **97.56%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área de centros académicos de producción y de un porcentaje de cumplimiento de **19.03%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.





Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área de centros académicos de producción, su puede calificar en **“Muy Bueno”**.

No se llegaron a ejecutar un total de **282** actividades operativas programadas, lo que representa un **25.38%**.

En el **Área Administrativa**, la unidad que presentan el más bajo porcentaje de ejecución de sus actividades operativas programadas, es los Institutos de Investigación, con un **29.79%** de cumplimiento.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área administrativa para este objetivo estratégico general alcanza el **62.96%**, que representa a **34** actividades operativas programadas.

En el **Área Académica**, las Facultades que presentan el más bajo porcentaje de ejecución de sus actividades operativas programadas, es Educación y Ciencias de la Comunicación con un **4.38%** e Ingeniería Química con un **0.00%** de cumplimiento.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área académica para este objetivo estratégico general alcanza el **27.32%**, que representa a **244** actividades operativas programadas.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, los Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE con un **0.00%** de cumplimiento, se convierte en el más bajo porcentaje de ejecución de actividades operativas programadas.



Por lo que el nivel de incumplimiento en el área de centros académicos de producción para este objetivo estratégico general alcanza el **2.44%**, que representa a **4** actividades operativas programadas.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico general de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, alcanza un índice de **74.62%**, lo que podemos calificar en **“Aceptable”**.

Sin embargo por tratarse de un objetivo que está relacionado con uno de los fines de la universidad, en general, este porcentaje está lejos de calificarse en **“Muy Bueno” (96 - 100%)**.

### **3. OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 3: “IMPLEMENTAR Y GESTIONAR LA EXTENSIÓN, LA PROYECCIÓN Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL REQUERIDAS POR LA DEMANDA SOCIAL”**

De un total de **517** actividades operativas programadas por las unidades administrativas, académicas y centros académicos de producción de la Universidad Nacional de Trujillo, para este objetivo estratégico general, se cumplieron **327** actividades operativas; lo que representa un **63.25%**.

En el **Área Administrativa**, se programaron **401** actividades operativas y se cumplieron un total **250** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **62.34%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área administrativa y de un porcentaje de cumplimiento de **76.45%** del



total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área administrativa, su puede calificar en **“Regular”**.

En el **Área Académica**, se programaron **116** actividades operativas y se cumplieron un total **77** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **66.38%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área académica y de un porcentaje de cumplimiento de **23.55%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área académica, su puede calificar en **“Regular”**.

No se llegaron a ejecutar un total de **190** actividades operativas programadas, lo que representa un **36.75%**.

En el **Área Administrativa**, solo una unidad presentan ejecución de sus actividades operativas programadas, es la Oficina de Proyección Social y Extensión Universitaria, con un **62.34%** de cumplimiento.



Por lo que el nivel de incumplimiento en el área administrativa para este objetivo estratégico general alcanza el **62.34%**, que representa a **250** actividades operativas programadas.

En el **Área Académica**, las Facultades que presentan el más bajo porcentaje de ejecución de sus actividades operativas programadas, es Farmacia y Bioquímica con un **33.33%** y Ciencias Agropecuarias con un **21.43%** de cumplimiento.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área académica para este objetivo estratégico general alcanza el **33.62%**, que representa a **39** actividades operativas programadas.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico general de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, alcanza un índice de **63.25%**, lo que podemos calificar en **“Regular”**.

Sin embargo por tratarse de un objetivo que está relacionado con uno de los fines de la universidad, en general, este porcentaje está lejos de calificarse en **“Muy Bueno” (96 - 100%)**.

#### **4. OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 4.1: “IMPLEMENTAR UNA DIRECCIÓN ESTRATÉGICA INTEGRADA, EFICAZ Y EFICIENTE PARA EL DESARROLLO INSTITUCIONAL”**

De un total de **57,180** actividades operativas programadas por las unidades administrativas, académicas y centros académicos de



producción de la Universidad Nacional de Trujillo, para este objetivo estratégico general, se cumplieron **52,368** actividades operativas; lo que representa un **91.58%**.

En el **Área Administrativa**, se programaron **56,544** actividades operativas y se cumplieron un total **52,022** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **92.00%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área administrativa y de un porcentaje de cumplimiento de **99.34%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área administrativa, su puede calificar en **“Bueno”**.

En el **Área Académica**, se programaron **632** actividades operativas y se cumplieron un total **342** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **54.11%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área académica y de un porcentaje de cumplimiento de **0.65%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área académica, su puede calificar en **“Deficiente”**.



En el **Área de Centros Académicos de Producción**, se programaron **4** actividades operativas y se cumplieron un total **4** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **100.00%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área de centros académicos de producción y de un porcentaje de cumplimiento de **0.01%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área de centros académicos de producción, su puede calificar en **“Muy Bueno”**.

No se llegaron a ejecutar un total de **4,812** actividades operativas programadas, lo que representa un **8.42%**.

En el **Área Administrativa**, la unidad que presentan el más bajo porcentaje de ejecución de sus actividades operativas programadas, es el Órgano de Control Institucional, con un **73.17%** de cumplimiento.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área administrativa para este objetivo estratégico general alcanza el **8.00%**, que representa a **4,522** actividades operativas programadas.

En el **Área Académica**, las Facultades que presentan el más bajo porcentaje de ejecución de sus actividades operativas programadas, es Derecho y Ciencias Políticas con un **40.00%** y Ciencias Biológicas con un **36.49%** de cumplimiento.



Por lo que el nivel de incumplimiento en el área académica para este objetivo estratégico general alcanza el **45.89%**, que representa a **290** actividades operativas programadas.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico general de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, alcanza un índice de **91.58%**, lo que podemos calificar en **“Bueno”**.

**5. OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 4.2: “OPTIMIZAR LA GESTIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA PARA EL FORTALECIMIENTO Y SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL”**

De un total de **31,011** actividades operativas programadas por las unidades administrativas, académicas y centros académicos de producción de la Universidad Nacional de Trujillo, para este objetivo estratégico general, se cumplieron **29,871** actividades operativas; lo que representa un **96.32%**.

En el **Área Administrativa**, se programaron **30,994** actividades operativas y se cumplieron un total **29,862** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **96.35%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área administrativa y de un porcentaje de cumplimiento de **99.97%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.



Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área administrativa, su puede calificar en “**Muy Bueno**”.

En el **Área Académica**, se programaron **17** actividades operativas y se cumplieron un total **9** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **52.94%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área académica y de un porcentaje de cumplimiento de **0.03%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área académica, su puede calificar en “**Deficiente**”.

No se llegaron a ejecutar un total de **1,140** actividades operativas programadas, lo que representa un **3.68%**.

En el **Área Administrativa**, la unidad que presentan el más bajo porcentaje de ejecución de sus actividades operativas programadas, es la Unidad de Tesorería, con un **94.68%** de cumplimiento.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área administrativa para este objetivo estratégico general alcanza el **3.65%**, que representa a **1,132** actividades operativas programadas.





En el **Área Académica**, la Facultad que presentan el más bajo porcentaje de ejecución de sus actividades operativas programadas, es Ciencias Biológicas con un **50.00%** de cumplimiento.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área académica para este objetivo estratégico general alcanza el **47.06%**, que representa a **8** actividades operativas programadas.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico general de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, alcanza un índice de **96.32%**, lo que podemos calificar en **“Muy Bueno”**.

**6. OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 5: “PRIORIZAR LA IMPLEMENTACIÓN DE LA CALIDAD CON PERTINENCIA EN TODOS LOS PROCESOS DE LA UNIVERSIDAD, TENIENDO COMO EJE CENTRAL AL ESTUDIANTE”**

De un total de **6,900** actividades operativas programadas por las unidades administrativas, académicas y centros académicos de producción de la Universidad Nacional de Trujillo, para este objetivo estratégico general, se cumplieron **3,540** actividades operativas; lo que representa un **51.30%**.

En el **Área Administrativa**, se programaron **6,043** actividades operativas y se cumplieron un total **2,928** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **48.45%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el



área administrativa y de un porcentaje de cumplimiento de **82.71%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área administrativa, su puede calificar en **“Deficiente”**.

En el **Área Académica**, se programaron **69** actividades operativas y se cumplieron un total **46** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **66.67%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área académica y de un porcentaje de cumplimiento de **1.30%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área académica, su puede calificar en **“Regular”**.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, se programaron **788** actividades operativas y se cumplieron un total **566** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **71.83%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área de centros académicos de producción y de un porcentaje de cumplimiento de **15.99%** del total de actividades



programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área de centros académicos de producción, su puede calificar en **“Aceptable”**.

No se llegaron a ejecutar un total de **3,360** actividades operativas programadas, lo que representa un **48.70%**.

En el **Área Administrativa**, la unidad que presentan el más bajo porcentaje de ejecución de sus actividades operativas programadas, es la Dirección de Bienestar Universitario, con un **48.08%** de cumplimiento.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área administrativa para este objetivo estratégico general alcanza el **51.55%**, que representa a **3,115** actividades operativas programadas.

En el **Área Académica**, las Facultades que presentan el más bajo porcentaje de ejecución de sus actividades operativas programadas, es Ingeniería Química con un **38.46%** y Derecho y Ciencias Políticas con un **0.00%** de cumplimiento.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área académica para este objetivo estratégico general alcanza el **33.33%**, que representa a **23** actividades operativas programadas.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, el Centro Superior Tecnológico - CESTUNT con un **71.76%** de cumplimiento, se



convierte en el más bajo porcentaje de ejecución de actividades operativas programadas.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área de centros académicos de producción para este objetivo estratégico general alcanza el **28.17%**, que representa a **222** actividades operativas programadas.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico general de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, alcanza un índice de **51.30%**, lo que podemos calificar en “**Deficiente**”.

Sin embargo por tratarse de un objetivo que está relacionado con la implementación de la calidad en los procesos, en general, este porcentaje está lejos de calificarse en “**Muy Bueno**” (**96 - 100%**).

**7. OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 6.1: “BRINDAR SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PREVENCIÓN EFICACES Y EFICIENTES QUE ASEGUREN EL BIENESTAR DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA”**

De un total de **50,990** actividades operativas programadas por las unidades administrativas, académicas y centros académicos de producción de la Universidad Nacional de Trujillo, para este objetivo estratégico general, se cumplieron **48,077** actividades operativas; lo que representa un **94.29%**.



En el **Área Administrativa**, se programaron **50,791** actividades operativas y se cumplieron un total **47,887** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **94.28%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área administrativa y de un porcentaje de cumplimiento de **99.60%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área administrativa, su puede calificar en **“Bueno”**.

En el **Área Académica**, se programaron **179** actividades operativas y se cumplieron un total **170** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **94.97%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área académica y de un porcentaje de cumplimiento de **0.35%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área académica, su puede calificar en **“Bueno”**.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, se programaron **20** actividades operativas y se cumplieron un total **20** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **100.00%** del total de actividades programadas para este objetivo



estratégico general por el área de centros académicos de producción y de un porcentaje de cumplimiento de **0.04%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área de centros académicos de producción, su puede calificar en **“Muy Bueno”**.

No se llegaron a ejecutar un total de **2,913** actividades operativas programadas, lo que representa un **5.71%**.

En el **Área Administrativa**, la unidad que presentan el más bajo porcentaje de ejecución de sus actividades operativas programadas, es la Dirección de Bienestar Universitario, con un **89.47%** de cumplimiento.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área administrativa para este objetivo estratégico general alcanza el **5.72%**, que representa a **2,904** actividades operativas programadas.

En el **Área Académica**, las Facultades que presentan el más bajo porcentaje de ejecución de sus actividades operativas programadas, es Ciencias Biológicas con un **50.00%** e Ingeniería Química con un **0.00%** de cumplimiento.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área académica para este objetivo estratégico general alcanza el **5.03%**, que representa a **9** actividades operativas programadas.



En el **Área de Centros Académicos de Producción**, todas las actividades operativas programadas se cumplieron en un **100.00%**.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área de centros académicos de producción para este objetivo estratégico general alcanza el **0.00%**.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico general de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, alcanza un índice de **94.29%**, lo que podemos calificar en **“Bueno”**.

Sin embargo por tratarse de un objetivo que está relacionado con uno de los fines de la universidad, en general, este porcentaje está cerca de calificarse en **“Muy Bueno” (96 - 100%)**.

#### **8. OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 6.2: “LOGRAR QUE LOS RECURSOS Y CAPACIDADES TENGAN UN RENDIMIENTO ÓPTIMO PARA EL ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD”**

De un total de **2,500** actividades operativas programadas por las unidades administrativas, académicas y centros académicos de producción de la Universidad Nacional de Trujillo, para este objetivo estratégico general, se cumplieron **2,355** actividades operativas; lo que representa un **94.20%**.

En el **Área Administrativa**, se programaron **1,513** actividades operativas y se cumplieron un total **1,466** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **96.89%** del total de



actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área administrativa y de un porcentaje de cumplimiento de **62.25%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área administrativa, su puede calificar en “**Muy Bueno**”.

En el **Área Académica**, se programaron **665** actividades operativas y se cumplieron un total **624** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **93.83%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área académica y de un porcentaje de cumplimiento de **26.50%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área académica, su puede calificar en “**Bueno**”.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, se programaron **322** actividades operativas y se cumplieron un total **265** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **82.30%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área de centros académicos de producción y de un porcentaje de cumplimiento de **11.25%** del total de actividades





programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área de centros académicos de producción, su puede calificar en **“Aceptable”**.

No se llegaron a ejecutar un total de **145** actividades operativas programadas, lo que representa un **5.80%**.

En el **Área Administrativa**, las unidades que presentan los más bajos porcentajes de ejecución de sus actividades operativas programadas, son: la Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales y los Institutos de Investigación, con un **0.00%** de cumplimiento, respectivamente.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área administrativa para este objetivo estratégico general alcanza el **3.11%**, que representa a **47** actividades operativas programadas.

En el **Área Académica**, las Facultades que presentan el más bajo porcentaje de ejecución de sus actividades operativas programadas, es Ingeniería Química con un **11.76%** y Derecho y Ciencias Políticas con un **50.00%** de cumplimiento.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área académica para este objetivo estratégico general alcanza el **6.17%**, que representa a **41** actividades operativas programadas.



En el **Área de Centros Académicos de Producción**, el Centro de Informática de Ciencias Económicas - CICEC y los Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE con un **0.00%** de cumplimiento, respectivamente, se convierten en los más bajos porcentajes de ejecución de actividades operativas programadas.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área de centros académicos de producción para este objetivo estratégico general alcanza el **17.70%**, que representa a **57** actividades operativas programadas.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico general de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, alcanza un índice de **94.20%**, lo que podemos calificar en **“Bueno”**.

Sin embargo por tratarse de un objetivo que está relacionado con la implementación de la calidad en los procesos, en general, este porcentaje está cerca de calificarse en **“Muy Bueno” (96 - 100%)**.

**9. OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 7: “LOGRAR LA VINCULACIÓN DINÁMICA DE LA UNIVERSIDAD CON LOS GRUPOS DE INTERÉS NACIONAL E INTERNACIONAL, GENERANDO VALOR PÚBLICO PARA LA SOCIEDAD”**

De un total de **207** actividades operativas programadas por las unidades administrativas, académicas y centros académicos de producción de la Universidad Nacional de Trujillo, para este objetivo estratégico general, se cumplieron **127** actividades operativas; lo que representa un **61.35%**.



En el **Área Administrativa**, se programaron **123** actividades operativas y se cumplieron un total **101** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **82.11%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área administrativa y de un porcentaje de cumplimiento de **79.53%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área administrativa, su puede calificar en **“Aceptable”**.

En el **Área Académica**, se programaron **81** actividades operativas y se cumplieron un total **24** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **29.63%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área académica y de un porcentaje de cumplimiento de **18.90%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área académica, su puede calificar en **“Muy Deficiente”**.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, se programaron **3** actividades operativas y se cumplieron un total **2** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento



de **66.67%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área de centros académicos de producción y de un porcentaje de cumplimiento de **1.57%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área de centros académicos de producción, su puede calificar en “**Regular**”.

No se llegaron a ejecutar un total de **80** actividades operativas programadas, lo que representa un **38.65%**.

En el **Área Administrativa**, la unidad que presentan el más bajo porcentaje de ejecución de sus actividades operativas programadas, es la Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales, con un **80.53%** de cumplimiento.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área administrativa para este objetivo estratégico general alcanza el **17.89%**, que representa a **22** actividades operativas programadas.

En el **Área Académica**, las Facultades que presentan el más bajo porcentaje de ejecución de sus actividades operativas programadas, es Ciencias Sociales y Derecho y Ciencias Políticas con un **0.00%** de cumplimiento, respectivamente.



Por lo que el nivel de incumplimiento en el área académica para este objetivo estratégico general alcanza el **70.37%**, que representa a **57** actividades operativas programadas.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, el nivel de incumplimiento en el área de centros académicos de producción para este objetivo estratégico general alcanza el **33.33%**, que representa a **1** actividad operativa programada.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico general de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, alcanza un índice de **61.35%**, lo que podemos calificar en **“Regular”**.

Sin embargo por tratarse de un objetivo que está relacionado con uno de los fines de la universidad, en general, este porcentaje está lejos de calificarse en **“Muy Bueno” (96 - 100%)**.

## **10. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS GENERALES**

De un total de **164,599** actividades operativas programadas por las unidades administrativas, académicas y centros académicos de producción de la Universidad Nacional de Trujillo, para este objetivo estratégico general, se cumplieron **150,292** actividades operativas; lo que representa un **91.31%**.



En el **Área Administrativa**, se programaron **153,504** actividades operativas y se cumplieron un total **140,982** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **91.84%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área administrativa y de un porcentaje de cumplimiento de **93.81%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área administrativa, su puede calificar en **“Bueno”**.

En el **Área Académica**, se programaron **8,602** actividades operativas y se cumplieron un total **7,364** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de cumplimiento de **85.61%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área académica y de un porcentaje de cumplimiento de **4.90%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área académica, su puede calificar en **“Aceptable”**.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, se programaron **2,493** actividades operativas y se cumplieron un total **1,946** actividades operativas, lo que representa un porcentaje de



cumplimiento de **78.06%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por el área de centros académicos de producción y de un porcentaje de cumplimiento de **1.29%** del total de actividades programadas para este objetivo estratégico general por todas las dependencias.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico general de las dependencias del área de centros académicos de producción, su puede calificar en “**Aceptable**”.

No se llegaron a ejecutar un total de **14,307** actividades operativas programadas, lo que representa un **8.69%**.

En el **Área Administrativa**, la unidad que presentan el más bajo porcentaje de ejecución de sus actividades operativas programadas, es los Institutos de Investigación, con un **39.29%** de cumplimiento.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área administrativa para este objetivo estratégico general alcanza el **8.16%**, que representa a **12,522** actividades operativas programadas.

En el **Área Académica**, las Facultades que presentan el más bajo porcentaje de ejecución de sus actividades operativas programadas, es Ingeniería Química con un **22.99%** y Derecho y Ciencias Políticas con un **23.60%** de cumplimiento.



Por lo que el nivel de incumplimiento en el área académica para este objetivo estratégico general alcanza el **14.39%**, que representa a **1,238** actividades operativas programadas.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, los Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE con un **35.29%** de cumplimiento, se convierte en el más bajo porcentaje de ejecución de actividades operativas programadas.

Por lo que el nivel de incumplimiento en el área de centros académicos de producción para este objetivo estratégico general alcanza el **21.94%**, que representa a **547** actividades operativas programadas.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico general de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, alcanza un índice de **91.31%**, lo que podemos calificar en **“Bueno”**.





## 4.2. RECOMENDACIONES

Luego de un análisis de los resultados de la **Evaluación Anual del Plan Operativo Institucional - POI 2015**, presentamos a continuación las recomendaciones más significativas:

- ✓ Promover una cultura del planeamiento estratégico y operativo en toda la comunidad universitaria para plantear objetivos de corto, mediano y largo plazo con énfasis en la elaboración de planes estratégicos de las Facultades, enmarcados dentro del proceso de planeamiento institucional y en cumplimiento de los estándares del proceso de calidad que apoyen a la acreditación de las carreras universitarias.
- ✓ Iniciar una campaña de sensibilización de la importancia del planeamiento estratégico y operativo en los diferentes grupos de interés de la comunidad universitaria, haciendo énfasis en la parte directiva y en los responsables de cada unidad orgánica.
- ✓ Desplegar el **PLAN BICENTENARIO UNT 2024** en planes estratégicos que tengan como pilares los ejes estratégicos de la Universidad, tales como: Formación Integral, Investigación - Innovación y Desarrollo Sostenible, Calidad Universitaria, entre otros. Así mismo, en planes estratégicos de las Facultades, principalmente de aquellas que están en proceso de acreditación.
- ✓ Buscar el alineamiento de los planes estratégicos de las Facultades con el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional - PEDI “**PLAN BICENTENARIO UNT 2024**” de la Universidad Nacional de Trujillo. Ya se viene trabajando en



la articulación de los documentos de gestión institucional: Plan Operativo Institucional, Presupuesto Institucional, Cuadro Anual de Contrataciones a través de un aplicativo informático para la formulación del Plan Operativo Institucional - POI.

- ✓ Promover el desarrollo de planes estratégicos sustentado con los costos por actividad, alineado con el presupuesto y cuadro de necesidades correspondiente a través del aplicativo informático.
- ✓ Promover la capacitación del personal encargado del planeamiento estratégico y operativo en el uso e implementación del aplicativo informático para la formulación y evaluación del Plan Operativo Institucional - POI.
- ✓ Brindar un mayor apoyo al área académica para que logren mayor cumplimiento de sus actividades operativas en la formación integral del estudiante; reforzando el Objetivo Estratégico General 1, para que alcance un mejor nivel de desempeño, por ser uno de los fines de la institución.
- ✓ Trabajar propuestas para el desarrollo de la investigación científica en la Universidad Nacional de Trujillo, por lo que es necesario la elaboración de un Plan Estratégico de la Investigación Científica y Transferencia Tecnológica en la Universidad Nacional de Trujillo; reforzando el Objetivo Estratégico General 2, para mejorar el nivel de desempeño que no se encuentra con buen índice, ya que este objetivo ayuda a cumplir uno de los fines de la institución.
- ✓ Promover e impulsar alianzas estratégicas con otras organizaciones públicas y privadas para desarrollar proyectos de inversión e investigación conjuntos, enmarcados dentro de las líneas de investigación que respondan a la solución



de la problemática de la Región La Libertad y financiados con el canon minero, y otras fuentes externas; reforzando el Objetivo Estratégico General 2, para mejorar el nivel de desempeño que no se encuentra con buen índice, ya que este objetivo ayuda a cumplir uno de los fines de la institución.

- ✓ Promover la edición de revistas científicas en las Facultades. indexadas en catálogos SCIELO, ISI, y SCOPUS, con la finalidad de que se difundan los resultados relevantes de la investigación científica en la Universidad Nacional de Trujillo; reforzando el Objetivo Estratégico General 2, para mejorar el nivel de desempeño que no se encuentra con buen índice, ya que este objetivo ayuda a cumplir uno de los fines de la institución.
- ✓ Implementar una política institucional de proyección social y extensión universitaria para reforzar las actividades operativas de las dependencias involucradas en estas actividades; reforzando el Objetivo Estratégico General 3, para mejorar el nivel de desempeño que no se encuentra con buen índice, ya que este objetivo ayuda a cumplir uno de los fines de la institución.
- ✓ Promover la implementación de un Sistema Integrado de Gestión de la Calidad, Ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional en la Universidad Nacional de Trujillo, para la certificación en ISO 14001, OSHA 18001; reforzando el Objetivo Estratégico General 5, para mejorar el nivel de desempeño que no se encuentra con buen índice, ya que este objetivo ayuda a cumplir con el proceso de acreditación de las carreras universitarias.
- ✓ Implementar un modelo de calidad para buscar la certificación de los procesos académicos y administrativos de la UNT, bajo el modelo AUDIT y bajo la



Norma Internacional ISO 9001 2008-2015; reforzando el Objetivo Estratégico General 5, para mejorar el nivel de desempeño que no se encuentra con buen índice, ya que este objetivo ayuda a cumplir con el proceso de acreditación de las carreras universitarias.

- ✓ Promover e impulsar alianzas estratégicas con otras universidades con el fin de intercambio académico de docentes y estudiantes, para fortalecer y actualizar los conocimientos adquiridos en la Universidad Nacional de Trujillo; reforzando el Objetivo Estratégico General 7; para mejorar el nivel de desempeño que no se encuentra con buen índice, ya que este objetivo ayuda a la vinculación de la universidad con los grupos de interés externos.
- ✓ Liderar a través de la Gerencia de Planificación y Desarrollo la participación en la elaboración del Programa de Fortalecimiento Institucional de la Universidad Nacional de Trujillo para la Calidad Universitaria, según indica la Ley Universitaria.
- ✓ Seguir impulsando y apoyando el proceso de mejora continua de las carreras profesionales para que alcancen su acreditación.
- ✓ Asesorar a las diferentes unidades orgánicas en el proceso de formulación, para reducir la elevada cuantificación de actividades operativas, debido a la errónea conceptualización de una actividad operativa.